

Предварительно рассмотрен и утвержден  
Советом директоров АО «Каббалкэнерго»  
«26» апреля 2018 года  
Протокол от «27» апреля 2018 года № 210

Утвержден годовым Общим собранием  
акционеров АО «Каббалкэнерго»  
«30» мая 2018 года  
Протокол от «01» июня 2018 года № 46



# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ** **Кабардино-Балкарского** **акционерного общества** **энергетики и электрификации** **за 2017 год**

**Генеральный директор управляющей  
организации АО «Каббалкэнерго» –  
ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

**Ю.В. Зайцев**

г. Нальчик

## Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров АО «Каббалкэнерго» .....	3
Обращение Генерального директора управляющей организации АО «Каббалкэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа» .....	4
Раздел 1. Сведения об акционерном обществе .....	6
1.1. Ключевая информация .....	6
1.2. Положение в отрасли .....	8
1.3. Краткая история .....	10
1.4. Факторы рисков .....	12
1.5. Миссия и стратегические цели .....	19
1.6. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности .....	21
Раздел 2. Финансовый отчет .....	22
2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности .....	22
2.2. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	25
2.3. Состояние чистых активов .....	26
Раздел 3. Производственный отчет .....	28
3.1. Результаты производственной деятельности .....	28
3.2. Взаимодействие с потребителями услуг .....	35
3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов .....	44
Раздел 4. Корпоративное управление .....	45
4.1. Принципы и документы .....	45
4.2. Органы управления и контроля Общества .....	46
4.3. Система внутреннего контроля .....	62
4.4. Аудитор .....	68
4.5. Регистратор .....	69
4.6. Информация о сделках .....	70
Раздел 5. Акционерный капитал .....	71
5.1. Общие сведения об акциях .....	71
5.2. Структура акционерного капитала .....	72
Раздел 6. Закупочная деятельность .....	74
Раздел 7. Информационные технологии и телекоммуникации .....	77
Раздел 8. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации .....	79
Раздел 9. Человеческий капитал и социальная ответственность .....	82
Раздел 10. Антикоррупционная политика .....	86
Раздел 11. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации ...	87
Раздел 12. Перспективы развития .....	89
Контактная информация .....	92
Глоссарий .....	94
Приложение 1 – Годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2017 год и аудиторское заключение .....	97
Приложение 2 – Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	187

## **Обращение Председателя Совета директоров АО «Каббалкэнерго»**

### **Уважаемые акционеры АО «Каббалкэнерго»!**

Работа Совета директоров АО «Каббалкэнерго» в 2017 году была направлена на соблюдение интересов акционеров, контроль эффективности деятельности Общества, повышение открытости и финансовой прозрачности деятельности Общества.

В 2017 году Советом директоров АО «Каббалкэнерго» проведено 17 заседаний, из них 1 заседание в очной форме, на которых рассмотрены 73 вопроса, связанные как с улучшением финансового состояния Общества, так и с решением оперативных задач.

В течение 2017 года Советом директоров были приняты следующие ключевые решения: одобрено Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор АО «Каббалкэнерго» на 2013–2018 гг., внесены изменения в Политику внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго», утверждена кандидатура Страховщика АО «Каббалкэнерго» на 2017 год, утверждены Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества, Порядок по организации продажи непрофильных активов Общества, Стандарт и Регламент бизнес-планирования АО «Каббалкэнерго» в новой редакции, Программа отчуждения непрофильных активов АО «Каббалкэнерго», а также утвержден план работы Совета директоров Общества на 2017–2018 корпоративный год.

На заседании Совета директоров АО «Каббалкэнерго» в очной форме 29.05.2017 (протокол от 01.06.2017 № 195) с участием высших менеджеров ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» рассмотрен вопрос об итогах (результатах) энергосбытовой деятельности Общества за 2016 год.

Советом директоров Общества в отчетном периоде регулярно рассматривались отчеты единоличного исполнительного органа Общества об услугах, оказанных по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго», об итогах выполнения целевых значений ключевых показателей эффективности Общества, об обеспечении страховой защиты, отчет о финансово-хозяйственной деятельности, о кредитной политике, о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества.

Руководствуясь принципами повышения прозрачности и эффективности деятельности Общества, Совет директоров в отчетном году утвердил Антикоррупционную политику ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа АО «Каббалкэнерго».

Настоящий отчет подготовлен в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П, рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

Совет директоров и в дальнейшем намерен уделять первостепенное внимание вопросам корпоративного управления Общества, его открытости, инвестиционной привлекательности и ставит перед собой задачи по дальнейшему повышению операционной эффективности Общества, надежности и качества обслуживания потребителей, развитию корпоративной культуры.

С уважением,

Председатель Совета директоров  
АО «Каббалкэнерго»

С.А. Семериков

## **Обращение Генерального директора управляющей организации АО «Каббалкэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

### **Уважаемые акционеры и клиенты АО «Каббалкэнерго»!**

В 2017 году АО «Каббалкэнерго», входящее в группу компаний ПАО «Россети», следовало обозначенной стратегической цели, ориентируясь на главный приоритет – повышение операционной эффективности, совершенствование работы с потребителями электроэнергии Кабардино-Балкарской Республики, а также улучшение платежной дисциплины.

Общество осуществляло свою деятельность в сложных условиях сохраняющейся неблагоприятной макроэкономической конъюнктуры, которая оказала негативное влияние на платежеспособность потребителей электроэнергии. Основную проблему, как и в предыдущие годы, составили неплатежи предприятий жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ), подрывающие финансово-экономическую устойчивость Общества. Как правило, трудности в работе с этой группой потребителей вызывает несовершенство регулирования отношений в ЖКХ и отсутствие действенных механизмов воздействия на неплательщиков, ограничение режима потребления которых может привести к экономическим, экологическим и социальным последствиям. В результате недоплаты потребителей электроэнергии чистый убыток Общества в 2017 году составил 782 млн руб.

Менеджмент АО «Каббалкэнерго» принял все необходимые меры по взысканию дебиторской задолженности в рамках действующего законодательства. В течение 2017 года в арбитражные суды и суды общей юрисдикции предъявлено 7,1 тыс. исковых заявлений о взыскании просроченной задолженности на общую сумму 569,0 млн руб. Судами принято 7,2 тыс. судебных актов о взыскании с потребителей-неплательщиков задолженности на сумму 595 млн руб. В отношении 2,2 тыс. потребителей, имеющих задолженность на сумму 43,8 млн руб., введено ограничение режима потребления электроэнергии. В целях воздействия на крупных и бюджетных неплательщиков руководство Общества активно взаимодействовало с органами власти Кабардино-Балкарской Республики. Так, в рамках Протокола заседания рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу Северо-Кавказского федерального округа при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа под председательством Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа Кузнецова Л.В. от 26.07.2017 № 31-КЛ/прм были утверждены планы мероприятий («дорожные карты») по улучшению ситуации в топливно-энергетическом комплексе субъектов Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, включающие ключевые показатели эффективности, а также по улучшению платежной дисциплины бюджетных потребителей.

Характеризуя деятельность АО «Каббалкэнерго» по основным технико-экономическим показателям, стоит отметить, что энергопотребление региона в отчетном периоде сократилось. Так, потребление электроэнергии в Кабардино-Балкарской Республике в 2017 году уменьшилось на 2,8 % и составило 1 551 млн кВт.ч. Выручка от реализации электрической энергии и мощности уменьшилась по сравнению с 2016 годом на 0,1 % и составила 4,26 млрд руб. Прибыль, полученная от реализации электроэнергии и оказания услуг по отключению/подключению в сумме 17,9 млн руб., обеспечила положительную рентабельность операционной деятельности на уровне 0,4 %. Обществом исполнена Директива Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно. Эффект от исполнения Директивы составил 3,1 %.

Положительным фактором для Общества, как гарантирующего поставщика, является то, что для покупателей электрической энергии (мощности), функционирующих в

отдельных частях ценовых зон оптового рынка, в том числе и для АО «Каббалкэнерго», продолжают действовать особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности, утвержденные Федеральным законом от 29.12.2014 № 466-ФЗ, что предоставляет Обществу возможность закупки всех объемов электроэнергии и мощности, учтенных в прогнозном балансе, по более низким регулируемым ценам и оказывает положительное влияние на снижение ценовой нагрузки на конечных потребителей. Такие особые условия продлены до второго полугодия 2018 года с дальнейшим постепенным снижением объемов, приобретаемых по регулируемым ценам до конца 2022 года.

Как социально ответственная компания и один из крупных налогоплательщиков Кабардино-Балкарской Республики, АО «Каббалкэнерго» выполнило все текущие налоговые обязательства перед бюджетом. По итогам 2017 года в бюджеты разных уровней перечислено налогов на сумму 108 млн руб., отчисления во внебюджетные фонды составили 63 млн руб.

В рамках клиентоориентированной политики ПАО «Россети» в 2017 году Общество продолжило работу по улучшению качества обслуживания клиентов и повышению платежной дисциплины потребителей. На территории Республики функционируют центры по обслуживанию клиентов, в которых операторы АО «Каббалкэнерго» обслуживают абонентов и принимают платежи за потребленную электроэнергию.

Таким образом, учитывая результаты деятельности Общества в 2017 году, менеджмент АО «Каббалкэнерго» ставит перед собой следующие основные задачи на 2018 год и перспективу до 2021 года:

- обеспечение безубыточности деятельности Общества и улучшение его финансового состояния;
- обеспечение полной и своевременной оплаты текущего потребления электроэнергии, услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии и стоимости покупной электроэнергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ);
- сокращение операционных расходов.

Уверен, что совместная плодотворная работа Совета директоров Общества, менеджмента ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «Каббалкэнерго» будет способствовать повышению эффективности деятельности Общества.

С уважением,

Генеральный директор управляющей  
организации АО «Каббалкэнерго» –  
ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Ю.В. Зайцев

## Раздел 1. Сведения об акционерном обществе

### 1.1. Ключевая информация

Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации – энергосбытовая компания, акционерами которой являются как российские, так и иностранные юридические и физические лица. Общество входит в группу компаний ПАО «Россети».

#### Ключевая информация об Обществе

Полное наименование (на русском языке)	Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации
Сокращенное наименование (на русском языке)	АО «Каббалкэнерго»
Дата основания Общества	11.12.1992
ОГРН	1020700746901 от 21.11.2002 (свидетельство серия 07 № 00672021)
Субъект РФ, на территории которого зарегистрировано Общество	Кабардино-Балкарская Республика
Сектор функционирования и отрасль экономики	Электроэнергетика
Основной вид деятельности	Покупка и продажа электрической энергии и мощности
Статус	Гарантирующий поставщик электрической энергии и субъект оптового рынка электрической энергии и мощности
Территория ответственности (регион функционирования)	Кабардино-Балкарская Республика
Место нахождения	Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик
Почтовый адрес	360000, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6
Телефон, факс и адрес электронной почты	8 (8662) 77-32-17, 8 (8662) 77-11-00, <a href="mailto:office@kabene.ru">office@kabene.ru</a>
Полное наименование и адрес реестродержателя Общества	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», 109544, Россия, г. Москва, ул. Новорожская, д. 32, стр. 1
Полное наименование и адрес аудитора Общества	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ», 119285, Россия, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

#### Динамика основных показателей АО «Каббалкэнерго»

Наименование	Ед. изм.	2017 год	2016 год	2015 год
Штатная численность работников	чел.	464	468	474
Среднесписочная численность	чел.	451	458	452
Потребление электроэнергии	млн кВт.ч	1 455	1 596	1 551
в т.ч. потребители	млн кВт.ч	1 068	1 188	1 113
потери сетевых организаций	млн кВт.ч	388	408	438
Доля на розничном рынке	%	100	100	100

электроэнергии				
Базовая прибыль (убыток) на акцию (EPS)	руб.	-1,61	-0,62	-0,72

Общество не включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

#### Сведения об уставном капитале АО «Каббалкэнерго»

Наименование	Ед. изм.	2017 год	2016 год	2015 год
Уставный капитал	тыс. руб.	582 997	582 997	582 997
Общее количество акций:	тыс. шт.	582 997	582 997	582 997
- обыкновенные акции	тыс. шт.	485 420	485 420	485 420
- привилегированные акции	тыс. шт.	97 578	97 578	97 578
Номинальная стоимость 1 акции:				
- обыкновенной акции	руб.	1	1	1
- привилегированной акции	руб.	1	1	1
Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом), в том числе:	тыс. шт.	75 800	75 800	75 800
- обыкновенных акций	тыс. шт.	75 800	75 800	75 800
- привилегированных акций	тыс. шт.	0	0	0
Доля акций, находящихся в собственности Российской Федерации (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом), в том числе:	%			
- обыкновенных акций	%	13	13	13
- привилегированных акций	%	0	0	0
Доля Российской Федерации (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом) в уставном капитале	%	13	13	13

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации – № 1-01-00233-А от 13.01.1993.

Государственный регистрационный номер выпуска привилегированных акций и дата государственной регистрации – № 2-01-00233-А от 13.01.1993.

**Акционеры Общества,  
доля которых в уставном капитале составляет более 2 процентов**

<b>Наименование</b>	<b>Доля в уставном капитале, %</b>
ПАО «Россети»	65,27
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	13
Renaissance Securities (Cyprus) Limited <sup>1</sup>	7,55
АО «СКЭРК»	3,8

В отношении Общества не используется специальное право на участие Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в управлении Обществом («золотая акция»).

### **1.2. Положение в отрасли**

АО «Каббалкэнерго» является энергосбытовой организацией, гарантирующим поставщиком электрической энергии и субъектом оптового рынка электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

Согласно Федеральному закону от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» энергосбытовые организации – организации, осуществляющие в качестве основного вида деятельности продажу другим лицам произведенной или приобретенной электрической энергии.

Гарантирующий поставщик электрической энергии – это коммерческая организация, обязанная заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию. Статус гарантирующего поставщика распространяется на определенную территорию. На основании приказа Региональной энергетической комиссии Кабардино-Балкарской Республики от 12.10.2006 № 111-Э границами зоны деятельности гарантирующего поставщика АО «Каббалкэнерго» установлены административные границы Кабардино-Балкарской Республики. Приказом ФСТ России от 12.02.2007 № 17-э АО «Каббалкэнерго» включено в Федеральный информационный реестр гарантирующих поставщиков и зон их деятельности. Правила и порядок деятельности гарантирующих поставщиков определяются Правительством РФ.

Гарантирующий поставщик закупает электрическую энергию и мощность на оптовом и розничных рынках, заключает договоры на передачу электрической энергии и мощности с сетевыми компаниями в своей зоне деятельности, реализует электрическую энергию и мощность конечным потребителям на своей территории по договорам энергоснабжения, осуществляя расчет потребленной энергии, выписку счетов (биллинг), сбор денежных средств, взыскание задолженности. Фактически гарантирующие поставщики осуществляют функцию «единого окна» для потребителя.

Субъект оптового рынка – юридическое лицо, получившее в установленном порядке право участвовать в отношениях, связанных с обращением электрической энергии и (или) мощности на оптовом рынке, в соответствии с утверждаемыми Правительством РФ правилами оптового рынка. АО «Каббалкэнерго» является субъектом оптового рынка на территории Кабардино-Балкарской Республики.

---

<sup>1</sup> Акционер является нерезидентом, в связи с чем наименование указано в Годовом отчете на английском языке.



По состоянию на 01.01.2018 число обслуживаемых АО «Каббалкэнерго» потребителей составило 227 558 потребителей, отнесенных (приравненных) к категории «население», и 11 448 потребителей – юридических лиц.

Укрупненная структура потребления электрической энергии складывается следующим образом:

- население и категории потребителей, приравненные к населению – 30,0 %;
- прочие потребители – 44,4 %;
- сетевые организации, приобретающие электрическую энергию в целях компенсации потерь, – 26,6 %.

Наиболее крупные потребители электрической энергии в структуре потребления энергии в регионе:

- МУП «Управляющая компания Водоканал», г. Нальчик – 4,2 %;
- АО «Нальчикская теплоснабжающая компания, г. Нальчик – 2,6 %;
- ООО «Нальчикский молочный комбинат» – 1,3 %.

В зоне деятельности Общества функционирует ООО «Русэнергосбыт». ООО «Русэнергосбыт» – энергосбытовая организация, осуществляющая сбыт электрической энергии в отношении объектов ОАО «РЖД». Доля от общего объема потребления энергии в регионе – 0,3 %.

Обществом заключены договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии со следующими сетевыми организациями:

- 1) ПАО «ФСК ЕЭС» – российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС);
- 2) ПАО «МРСК Северного Кавказа» – региональная сетевая компания (РСК), обслуживающая региональные сети на территории Северо-Кавказского федерального округа;
- 3) МУП «Каббалккоммунэнерго» – территориальная сетевая организация (ТСО), обслуживающая сети на территории городского округа Нальчик;
- 4) АО «Городские электрические сети» – территориальная сетевая организация (ТСО), обслуживающая сети на территории городского округа Прохладный;
- 5) ГУП Кабардино-Балкарской Республики «Чегемэнерго» – территориальная сетевая организация (ТСО), обслуживающая сети на территории Чегемского муниципального района Кабардино-Балкарской Республики;
- 6) ОАО «РЖД» – организация, обслуживающая сети железнодорожного комплекса;
- 7) АО «Оборонэнерго» – сетевая организация, обслуживающая сети воинских частей и других организаций, подведомственных Министерству обороны РФ.

#### **Доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия**

Сетевая компания	Доля, %			Отклонения 2017/2016	Основные причины отклонений
	2015 год	2016 год	2017 год		
ПАО «МРСК Северного Кавказа»	51,8	50,1	52,9	2,8	Увеличение объемов потребления энергии
ПАО «ФСК ЕЭС»	2,8	0,7	0,0	-0,7	Уменьшение объемов потребления энергии

МУП «Каббалккоммунэнерго»	32,3	32,3	36,2	3,9	Увеличение объемов потребления энергии
АО «Городские электрические сети»	7,2	10,6	5,5	-5,1	Уменьшение объемов потребления энергии
ГУП Кабардино-Балкарской Республики «Чегемэнерго»	3,3	3,5	4,2	0,7	Снижение потерь электроэнергии в сетях
ОАО «РЖД»	2,5	2,2	0,5	-1,7	Уменьшение объемов потребления энергии
АО «Оборонэнерго»	0,1	0,6	0,7	0,1	Увеличение объемов потребления энергии
<b>Итого</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100,0</b>	<b>-</b>	

### 1.3. Краткая история

Электроэнергетика Кабардино-Балкарии прошла длительный путь становления и развития: от первых изолированно работавших дизельных и сельских гидроэлектростанций до самостоятельной региональной энергосистемы.

22.12.1920 принят план ГОЭЛРО, предусматривавший строительство на Северном Кавказе нескольких электростанций, в том числе одной гидроэлектростанции в Кабардино-Балкарии. 07.11.1928 вступила в строй самая мощная в то время в Республике Акбашская ГЭС мощностью 350 кВт, построенная в составе Мало-Кабардинской оросительной системы. В 1930 году в соответствии с планом ГОЭЛРО начато строительство Баксанской ГЭС.

Особое место занимает событие, происшедшее в сентябре 1936 года, когда был осуществлён ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата Баксанской ГЭС, подстанции 35/10 кВ в г. Нальчике и ЛЭП 35 кВ Баксан – Нальчик.

Именно эти события знаменуют собой начало формирования энергетических систем Ставропольского края и Кабардино-Балкарии, именно они заложили основу глубоких преобразований во всех областях социальной и экономической жизни нашей Республики. В августе 1939 года вступила в постоянную эксплуатацию Баксанская ГЭС мощностью 25 МВт – самая мощная электростанция в энергосистеме Республики.

Кабардино-Балкарская контора «Сельэлектро» Пятигорского треста образована в 1936 году. В 1945 году контора стала называться Кабардино-Балкарская контора «Сельэлектро» Министерства сельского хозяйства СССР. В 1948 году была разделена на Строительно-монтажную контору «Сельэлектро» и эксплуатационную контору «Сельэлектро». В 1958 году обе конторы были объединены и стали именоваться «Кабардино-Балкарская контора «Главсельэлектро» с подчинением Министерству сельского хозяйства РСФСР. С октября 1960 года переименована в Кабардино-Балкарское энергетическое эксплуатационное управление «Сельэнерго» Министерства сельского хозяйства РСФСР. С июля 1961 года перешло в подчинение Всероссийского Объединенного Совета Министров РСФСР «Россельхозтехника» «Главсельэлектро» и стало называться Кабардино-Балкарское республиканское энергетическо-эксплуатационное

управление «Сельэнерго». В декабре 1961 года введена в эксплуатацию Мухольская ГЭС мощностью 640 кВт – одна из действующих в настоящее время электростанций. В 1963 году вступила в действие на полную мощность (2 МВт) Советская МГЭС – вторая по мощности электростанция в энергосистеме Республики. В марте 1964 года на базе Кабардино-Балкарского энергетическо-эксплуатационного управления «Сельэнерго» в соответствии с Приказом Председателя государственного производственного комитета по энергетике и электрификации СССР от 18.03.1964 № 128 были образованы Кабардино-Балкарские электрические сети (КБЭС) в составе РЭУ «Ставропольэнерго».

В 1968 году введена в эксплуатацию первая очередь межсистемной подстанции «Прохладная-II» напряжением 330 кВА. Энергосистема Кабардино-Балкарии вошла в параллельную работу с энергосистемами ЕЭС России. На полную мощность 375 000 кВА подстанция выведена в 1983 году. В 1980 году вошла в строй первая очередь подстанции «Баксан» напряжением 330 кВ и мощностью 125 000 кВА. На полную мощность 250 000 кВА подстанция выведена в 1985 году. 05.05.1988 в соответствии с Приказом Минэнерго СССР № 249 предприятие КБЭС переименовано в производственное объединение энергетики и электрификации КБАССР «Каббалкэнерго».

11.12.1992 на основании Постановления № 1194 Главы администрации г. Нальчика ПОЭиЭ «Каббалкэнерго» преобразовано в Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации (АО «Каббалкэнерго»). АО «Каббалкэнерго» является правопреемником ПОЭиЭ «Каббалкэнерго».

В 1993 году разработана «Программа создания электроэнергетической базы Кабардино-Балкарской Республики на период до 2010 года», получившей одобрение ОАО РАО «ЕЭС России» и Кабинета министров Кабардино-Балкарской Республики. В августе того же года начато строительство каскада Нижне-Черекских ГЭС в составе Советской и Аушигерской ГЭС с суммарной установленной мощностью 120 МВт и среднегодовой выработкой электроэнергии 453 млн кВт.ч. В 1995 году введена в эксплуатацию после реконструкции Акбашская МГЭС установленной 1100 кВт. В марте 1996 года Правительством России утверждена федеральная целевая программа «Топливо и энергия», включающая в себя программу «Развитие электроэнергетики Кабардино-Балкарской Республики».

С 01.10.2001 полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Каббалкэнерго» были переданы Открытому акционерному обществу «Кавказская энергетическая управляющая компания» (ОАО «КЭУК»), которое было создано для реализации антикризисного управления ОАО «Каббалкэнерго» (протокол внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 01.10.2001 № 14).

В соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Каббалкэнерго» (протоколы от 17.10.2005 № 6 и от 22.11.2005 № 8) и в соответствии с «Проектом санации и реструктуризации ОАО «Каббалкэнерго», утвержденным Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протоколы от 25.03.2005 № 191, от 25.11.2005 № 209, от 19.01.2006 № 212), из ОАО «Каббалкэнерго» выделились генерирующие объекты, на базе которых созданы компании ОАО «Кабардино-Балкарская гидрогенерирующая компания» и ОАО «Каскад Нижне-Черекских ГЭС».

Решением Общего собрания акционеров (протокол от 30.12.2005 № 1378пр) было принято решение увеличить уставный капитал ОАО «КЭУК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 2 319 491 661 штук номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска составило 2 098 945 554 штуки номинальной стоимостью 1 рубль каждая. ОАО «Каббалкэнерго» приобрело 754 718 782 обыкновенных акций, что составляло 35,95 % обыкновенных акций ОАО «КЭУК». Оплата акций произведена 06.04.2006 электросетевым имуществом. Таким образом, с 06.04.2006

ОАО «Каббалкэнерго» стало осуществлять свою деятельность исключительно как энергосбытовая компания.

В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения с 01.07.2008 доля в уставном капитале Общества в размере 65,27 % перешла по разделительному балансу ОАО «Холдинг МРСК».

С 2006 года по 2011 год в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 11.09.2006 № 28), а также Договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 29.09.2006 № 105-09/2006 единоличным исполнительным органом Общества являлось ОАО «МРСК Северного Кавказа». 05.12.2011 договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 29.09.2006 № 105-09/2006 с ОАО «МРСК Северного Кавказа» расторгнут.

В соответствии с Указом Президента РФ от 22.11.2012 № 1567 основной акционер ОАО «Каббалкэнерго» ОАО «Холдинг МРСК» официально переименовано в Открытое акционерное общество «Российские сети» (ОАО «Россети») (с июля 2015 года – ПАО «Россети»).

Решением Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 157) было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации ПАО «МРСК Северного Кавказа». С ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключен соответствующий договор от 21.08.2015 № 275/2015.

В 2016 году Кабардино-Балкарское публичное акционерное общество энергетики и электрификации (ПАО «Каббалкэнерго») переименовано в Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации (АО «Каббалкэнерго»).



#### **1.4. Факторы рисков**

Система управления рисками, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов, в Обществе не формализована.

В существующих условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности все потенциально возможные рисковые события учитываются менеджментом Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков.

#### **Основные факторы рисков**

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска проведена экспертно в соответствии со следующей шкалой:

<i><b>Уровень значимости</b></i>	
<i><b>Критический</b></i>	
<i><b>Значимый</b></i>	



Умеренный






**Рис. Уровень значимости риска**

Динамика значимости рисков по сравнению с предыдущим годом и в течение отчетного года отражена экспертно при помощи стрелок: «↑» (рост значимости риска) «↓» (снижение значимости риска).









### Оценка значимости рисков

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 гг. ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки.	Для минимизации риска Обществом проводится работа по корректной подготовке обосновывающих материалов при установлении регулятором тарифно-балансовых решений. В случае утверждения НВВ ГП ниже экономически обоснованного размера – направление искового заявления в суд о признании недействующим решения регулирующего органа об утверждении сбытовой надбавки ГП. В качестве досудебного разбирательства – направление в ФАС России заявления об установлении сбытовых надбавок ГП ниже экономически обоснованного уровня.	
2	Риски, связанные с лишением статуса субъекта оптового рынка и статуса ГП	Основным риском функционирования гарантирующего поставщика является лишение статуса субъекта оптового рынка в связи с нарушением договорных обязательств перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности) и, как следствие, лишение Общества статуса «гарантирующий поставщик». В случае реализации этого риска Общество потеряет потребителей на розничном рынке вследствие их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой компании или к другому гарантирующему поставщику, действующему на территории субъекта РФ, или определенному по	Мероприятиями по снижению риска являются: - урегулирование задолженности перед поставщиками ОРЭМ путем заключения соглашений о реструктуризации задолженности; - изыскание денежных средств для своевременных расчетов по текущим обязательствам и погашения просроченной задолженности перед поставщиками ОРЭМ с целью недопущения лишения Общества статуса субъекта оптового рынка.	

		результатам конкурса на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика.		
3	Риски роста просроченной и безнадежной задолженности	<p>Неисполнение обязательств контрагентами по заключенным договорам: срыв поставки товаров и выполнения работ, оказания услуг и, как следствие, финансовые потери по договорам, предусматривающим авансирование.</p> <p>Также несоблюдение потребителями условий договоров в части оплаты электроэнергии, что провоцирует рост дебиторской задолженности. В связи с повышением либерализации рынков и ростом тарифов на электроэнергию указанный фактор риска приобретает все более важное значение.</p>	<p>Для минимизации рисков в Обществе проводится работа по обеспечению контроля проведения процедур закупок в соответствии с регламентирующими документами, контроля исполнения обязательств контрагентами, а также заключению договоров с условиями минимального авансирования.</p> <p>Для решения этих проблем Общество проводит комплекс мероприятий по снижению дебиторской задолженности: рассылка потребителям уведомлений и претензий, взыскание задолженности через суд, привлечение государственных и правоохранительных органов к взысканию задолженности, реструктуризация задолженности.</p>	
<b>Страновые и региональные риски:</b>				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что в свою очередь может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может оказать отрицательное влияние на деятельность Общества, будут предприняты меры по антикризисному управлению и оптимизации операционных издержек с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.	
5	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества.	Подразделением безопасности осуществляется предотвращение правонарушений действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества путем сбора, анализа и оценки оперативной информации, выработки мер по предупреждению и пресечению возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности; а также посредством участия в специальных (служебных) расследованиях по	

			<p>фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов.</p> <p>В целях предотвращения коррупционных проявлений подразделением безопасности осуществляются контрольные мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- в отношении сотрудников, непосредственно задействованных в сборе выручки от потребителей электроэнергии;</li> <li>- по осуществлению мер предупреждения, выявления и устранения причин и условий, порождающих коррупцию;</li> <li>- по предупреждению фактов ненадлежащего начисления и получения оплаты стоимости электроэнергии.</li> </ul>	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т.п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе.	<p>Для минимизации последствий рисков, реализовавшихся под воздействием указанных факторов, осуществляется тесное взаимодействие с сетевыми компаниями по выявлению локальных последствий, по информированию потребителей о перерывах в энергоснабжении.</p>	
<b>Финансовые риски:</b>				
7	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют.	Общество не осуществляет деятельности на внешнем рынке. Все обязательства Общества выражены в национальной валюте Российской Федерации. В этой связи изменения валютных курсов не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой существенных рисков.	
8	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ.	Для осуществления своей деятельности Общество может привлекать заемные средства в качестве источников финансирования хозяйственной деятельности, в связи с чем оно может быть подвержено риску увеличения процентных ставок по заемным средствам. В целях минимизации данного риска Общество будет проводить работу с кредиторами в целях	



			минимизации стоимости заемных средств, а также оптимизации условий заключаемых договоров. Риски этой группы оцениваются как минимальные.	
9	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом.	С целью минимизации инфляционных рисков и снижения их последствий Общество уделяет особое внимание существующим договорным отношениям с покупателями с целью сокращения объемов дебиторской задолженности. В случае существенного роста инфляции Общество намерено повышать операционную эффективность деятельности путем сокращения операционных издержек и увеличения оборачиваемости активов.	 
<b>Правовые риски:</b>				
10	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики.	Для минимизации правовых рисков Общество строит свою деятельность в соответствии с действующим налоговым, гражданским, антимонопольным, природоохранным и иными отраслями законодательства, отслеживает и своевременно реагирует на их изменения.	 
11	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам.	В целях минимизации комплаенс-рисков и рисков, связанных с неправомерным использованием инсайдерской информации, в Обществе утверждены локальные документы, направленные на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества, противодействие коррупции. В связи с масштабными изменениями в законодательстве по регулированию антикоррупционной деятельности организаций в 2017 году Советом директоров Общества была утверждена новая редакция Положения об Антикоррупционной политике ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Общества.	 
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
12	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	С целью минимизации данного риска и формирования положительной деловой репутации и позитивного имиджа, информационная политика Общества за отчетный период осуществлялась в соответствии с	 



			Регламентом единой информационной политики гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия ДЗО ПАО «Россети». Общество будет прилагать все усилия по воздействию на причины, не позволяющие исполнение обязательств перед клиентами и контрагентами.	
<b>Стратегический риск</b>				
13	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества.	Вопросы стратегического развития и достижения стратегических целей определяются материнской компанией – ПАО «Россети». В целях минимизации стратегического риска Общество выстраивает свою деятельность в соответствии с документами стратегического характера ПАО «Россети», доведенными до Общества и утвержденными к исполнению.	● ↑



**Рис. Оценка значимости рисков**

Наиболее существенным риском, присущим деятельности Общества и имевшим место в отчетном году, является рост просроченной дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию и, как следствие, ухудшение финансовой устойчивости в

связи с увеличением резерва по сомнительным долгам. В целях минимизации данного риска в 2017 году приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 27.12.2017 № 876 в новой редакции утверждено Положение о порядке ведения претензионно-исковой работы в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах, приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 04.12.2017 № 803 утверждено Положение по работе с дебиторской задолженностью в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах. Информация о мерах, предпринимаемых Обществом по реагированию на указанный риск, содержится в разделе 3 настоящего Годового отчета «Производственный отчет».

Неоконченных судебных разбирательств, в которых Общество выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности, на 31.12.2017 – 1 482 исковых заявления на общую сумму 116,5 млн руб., в том числе:

1. Определением Арбитражного суда Кабардино-Балкарской Республики от 27.12.2017 по делу № А20-5590/2017 принято к производству заявление о взыскании с МУП «Нальчикская теплоснабжающая компания» задолженности за потребленную электроэнергию в октябре 2017 года по договору от 26.09.2016 № 0703201000117 в сумме 15 865 429,95 руб., пени за период с 18.11.2017 по 26.12.2017 в сумме 159 844,21 руб. и по день фактической оплаты.

2. Определением Арбитражного суда Кабардино-Балкарской Республики от 27.12.2017 по делу № А20-5591/2017 принято к производству заявление о взыскании с МУП «УК Водоканал» задолженности за потребленную электроэнергию в октябре 2017 года на общую сумму 10 573 801,27 руб. в том числе: по договору от 21.08.2017 № 0703201000158 в сумме 3 692 883,57 руб.; по договору от 21.08.2017 № 0703101000027 в сумме 6 879 843,02 руб.; пени по договорам № 0703201000158 и № 0703101000027 за период с 18.11.2017 по 26.12.2017 в сумме 122 545,36 руб. и по день фактической оплаты.

3. Определением Арбитражного суда Кабардино-Балкарской Республики от 01.12.2017 по делу № А20-5142/2017 принято к производству заявление о взыскании с МУП «Водоканал» задолженности за потребленную электроэнергию по договору А-672Г от 01.07.2016 за сентябрь 2017 года (2 585 028,07 руб. – основной долг, 9 952,36 руб. – пени).

Неоконченных судебных разбирательств, в которых Общество выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, на 31.12.2017 – 22 исковых заявления на общую сумму 364 млн руб., в том числе:

1. Определением Арбитражного суда Кабардино-Балкарской Республики от 24.11.2017 по делу № А20-4948/2017 принято к производству заявление о взыскании с АО «Каббалкэнерго» в пользу МУП «Каббалккоммунэнерго» задолженности по передаче электроэнергии по договору № Д/352-пдо от 10.02.2014 за сентябрь 2017 года на сумму 64 750 969,30 руб. и пени за период с 16.10.2017 по 23.11.2017 в сумме 1 651 149,72 руб.

2. Определением Арбитражного суда города Москвы от 13.10.2017 по делу № А40-187513/2017 принято к производству заявление о взыскании с АО «Каббалкэнерго» в пользу АО «Нижевартовская ГРЭС» о взыскании задолженности за май – июнь 2017 года по договорам купли-продажи электроэнергии и мощности на общую сумму 8 394 526,18 руб.:

- по договору № RDP-PKABBAGE-SSVERDL1-01-KP-17-E за май 2017 года в размере 2 889 721,68 руб.

- по договору № RDP-PKABBAGE-SSVERDL5-01-KP-17-E за июнь 2017 года в размере 5 504 804,50 руб.

- неустойка в размере 289 595,74 руб.

- госпошлина в размере 66 421 руб.

3. Определением Арбитражного суда города Москвы от 03.10.2017 по делу № А40-185516/2017 принято к производству заявление о взыскании с АО «Каббалкэнерго» в пользу ПАО «Энел Россия» задолженности за апрель – июнь 2017 года по договорам купли-продажи электроэнергии и мощности на общую сумму 19 484 344,88 руб.:

- по договору № RDP-PKABBAGE-SSVERDL1-01-KP-17-E за апрель 2017 года в размере 5 914 618,68 руб., за май 2017 года в размере 5 706 564,96 руб., за июнь 2017 года в размере 6 861 560,13 руб.

- по договору № RDP-PKABBAGE-SSVERDL5-01-KP-17-E за апрель 2017 года в размере 2 846 380,31 руб. и за май 2017 года в размере 2 967 540,70 руб.

### **1.5. Миссия и стратегические цели**

АО «Каббалкэнерго», являясь Обществом, входящим в группу компаний ПАО «Россети», следует общей стратегии электросетевого комплекса. Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р и охватывает основную деятельность электросетевого комплекса – передачу и распределение электрической энергии и непосредственно связанные с ней аспекты.

Миссия АО «Каббалкэнерго», как энергосбытовой компании и гарантирующего поставщика электрической энергии, заключается в обеспечении реализации права любого потребителя на территории Кабардино-Балкарской Республики на надежную и бесперебойную поставку электроэнергии в объеме, соответствующем его потребностям, и предоставлении комплекса услуг потребителям электрической энергии, связанных с электроснабжением.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру. В своей деятельности Общество придерживается следующих корпоративных ценностей:

1. Надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации.

2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свою стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыльности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества.

4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. Социальная ответственность. Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

**По итогам производственно-финансовой деятельности Общества в 2017 году были достигнуты следующие результаты:**

- Широкий охват потребителей-должников претензионно-исковой работой. Так, в 2017 году было подано 7 102 исковых заявления, что на 557 исковых заявлений больше, чем в 2016 году.

- Оплата задолженности за потребленную электроэнергию до отключения или ограничения режима потребления электроэнергии в 2017 году составила 47,9 тыс. потребителей, что на 15,2 тыс. потребителей больше чем в 2016 году.

- Повышение платежной дисциплины потребителей. В целом по Обществу наблюдается рост платежной дисциплины, за исключением группы потребителей «предприятия ЖКХ».

- Снижение операционных расходов Общества в отчетном периоде. Обществом исполнена Директива Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно. Эффект от исполнения Директивы составил 3,1 %.

- Осуществление операционной деятельности без привлечения заемных средств.

**Основными задачами стратегического развития Общества являются:**

- обеспечение прибыльности деятельности Общества за счет эффективной работы на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности;

- укрепление финансовой устойчивости и финансового состояния Общества;

- достижение положительной динамики соотношения собственных и заемных средств, снижение уровня дебиторской и кредиторской задолженности;

- ведение эффективных взаимоотношений с потребителями электроэнергии, сетевыми компаниями и поставщиками электроэнергии: обеспечение полной и своевременной оплаты поставленной электроэнергии на розничном рынке, а также расчетов с сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии и поставщиками электроэнергии на ОРЭМ;

- снижение операционных расходов (затрат).

Долгосрочные планы развития электроэнергетики страны определены Энергетической стратегией России на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 13.11.2009 № 1715-р. Одним из главных приоритетов Энергетической стратегии является развитие рыночной инфраструктуры энергетики (рыночных механизмов, институтов открытой торговли энергоресурсами, инфраструктуры их транспорта).

Региональная политика развития отрасли определена Схемой и программой перспективного развития электроэнергетики в Кабардино-Балкарской Республики на 2015–2019 гг., которая разработана Государственным комитетом Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору совместно с крупными энергетическими компаниями региона и утверждена Указом Главы Кабардино-Балкарской Республики от 30.04.2015 № 62-УГ. Основными задачами разработки Схемы и программы перспективного развития электроэнергетики Кабардино-Балкарской Республики на 2015–2019 гг. являются развитие электросетевой инфраструктуры, а также генерирующих мощностей для обеспечения удовлетворения среднесрочного спроса на электрическую энергию, мощность, формирование стабильных и благоприятных условий привлечения инвестиций, создание эффективной и сбалансированной энергетической инфраструктуры, обеспечивающей социально-экономическое развитие Кабардино-Балкарской Республики.

Успешная реализация основных задач стратегического развития позволит АО «Каббалкэнерго» стать инвестиционно-привлекательным субъектом рынка за счет высокой операционной эффективности, в том числе ввиду низкого уровня дебиторской задолженности, стабильного финансового состояния, а также клиентоориентированной работы с потребителями электроэнергии.

### **1.6. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**

В 2017 году Советом директоров Общества приоритетные направления деятельности не утверждались. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 03.10.2014 (протокол от 03.10.2014 № 142) в качестве приоритетного направления деятельности было определено совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита.

В рамках работы по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в отчетном году реализованы следующие мероприятия:

- Советом директоров Общества рассмотрена и принята к сведению информация менеджмента о реагировании на недостатки, выявленные по итогам проведения проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Каббалкэнерго» за 2015 год (решение Совета директоров от 27.01.2017 (протокол от 30.01.2017 № 186));

- Советом директоров Общества утверждены изменения в Политику внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго» (решение Совета директоров от 07.03.2017 (протокол от 10.03.2017 № 190));

- Советом директоров Общества рассмотрен отчет о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита по итогам 2016 года и приняты к сведению результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 год (решение Совета директоров от 10.04.2017 (протокол от 12.04.2017 № 191));

- Советом директоров Общества рассмотрен и принят к сведению отчет внутреннего аудитора АО «Каббалкэнерго» об эффективности системы внутреннего контроля по итогам 2016 года (решение Совета директоров от 24.05.2017 (протокол от 26.05.2017 № 194));

- Советом директоров Общества рассмотрен и принят к сведению отчет дирекции внутреннего аудита и контроля управляющей организации АО «Каббалкэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2017 года (решение Совета директоров от 06.09.2017 (протокол от 08.09.2017 № 200));

- утвержден план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на 2017–2019 гг. (решение Совета директоров от 29.12.2017 (протокол от 09.01.2018 № 204)).

Подробная информация о результатах развития Общества по данному направлению содержится в подразделе 4.3 настоящего Годового отчета «Система внутреннего контроля».

## Раздел 2. Финансовый отчет

### 2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Выручка от реализации продукции по итогам 2017 года составила 4 265,3 млн руб., что на 4,7 млн руб. (0,1 %) ниже, чем в 2016 году, в т.ч. выручка от продажи электроэнергии – 4 261,8 млн руб. (на 4,4 млн руб. ниже уровня 2016 года). Данное снижение обусловлено уменьшением объема продаж электрической энергии конечным потребителям в связи с выходом ОАО «Энергосбытовая компания» г. Прохладный на оптовый рынок электроэнергии (мощности).

Себестоимость продукции с учетом коммерческих и управленческих расходов составила 4 247,4 млн руб., что на 49,0 млн руб. (1,2 %) выше уровня 2016 года. Данный рост обусловлен, главным образом, увеличением стоимости услуг по передаче электроэнергии в связи с ростом тарифа на передачу электрической энергии.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансовой деятельности Общества представлен в таблице.

#### Основные показатели финансовой деятельности АО «Каббалкэнерго», млн руб.

№ п/п	Показатель	2017 год	2016 год	2015 год
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	4 265,3	4 270,0	3 899,9
1.1.	От продажи электроэнергии конечным потребителям	3 676,0	3 711,3	3 339,0
1.2.	От продажи электроэнергии сетевым компаниям	535,6	502,5	500,8
1.3.	От продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	50,2	52,4	58,5
1.4.	От прочей деятельности	3,5	3,8	1,6
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	944,1	943,5	861,8
3	Валовая прибыль	3 321,2	3 326,6	3 038,0
4	Управленческие расходы	149,2	140,0	187,7
5	Коммерческие расходы	3 154,1	3 114,9	2 771,2
6	Прибыль (убыток) от продаж	17,9	71,6	79,2
7	Проценты к получению	5,4	5,9	10,5
8	Проценты к уплате	0,0	0,0	0,0
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0
10	Прочие доходы, всего	319,7	859,6	619,9
11	Прочие расходы, всего	1 167,6	1 224,1	1 009,6
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-824,6	-287,0	-300,1
13	Налог на прибыль и иные платежи	-42,2	14,4	47,6
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	-782,3	-301,5	-347,6
15	<b>EBITDA</b>	-820,2	-281,8	-294,8

Прочие доходы по итогам 2017 года составили 319,7 млн руб., что на 539,9 млн руб. (62,8 %) ниже уровня 2016 года. Данное снижение обусловлено, главным образом, снижением доходов от восстановления резерва по сомнительным долгам на 553,5 млн руб.

Прочие расходы по итогам 2017 года составили 1 167,6 млн руб., что на 56,5 млн руб. (4,6 %) ниже уровня 2016 года. Снижение прочих расходов обусловлено, главным образом, снижением резерва по сомнительным долгам на 223,0 млн руб.

По итогам 2017 года финансовый результат на 480,9 млн руб. ниже уровня 2016 года. Увеличение чистого убытка обусловлено:

- 1) ростом отрицательного сальдо резерва по сомнительным долгам на 330,4 млн руб.;
- 2) снижением прибыли от продаж на 53,7 млн руб.;
- 3) увеличением создания резерва по оценочным обязательствам на 125,4 млн руб.

### **Повышение операционной эффективности и сокращение расходов**

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно снижение удельных операционных расходов по итогам 2017 года относительно 2016 года составило 3,1 %.

В рамках повышения операционной эффективности Обществом сокращены расходы и получен экономический эффект в следующем размере:

- 1) расходы на аренду зданий сокращены на 2,1 млн руб.;
- 2) сокращены расходы на услуги связи на 0,8 млн руб.;
- 3) амортизационные отчисления снизились на 0,8 млн руб.;
- 4) расходы на страхование сократились на 0,6 млн руб.;
- 5) расходы на повышение квалификации и профессиональную переподготовку снизились на 0,5 млн руб.;
- 6) командировочные расходы сократились на 0,4 млн руб.

### **Анализ изменения дебиторской задолженности\*, млн руб.**

Показатель	По состоянию на		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	263,6	462,6	376,8
Покупатели и заказчики	208,1	425,6	332,3
по реализации электроэнергии	204,7	422,2	332,0
Векселя к получению	0,0	0,0	0,0
Авансы выданные	2,7	1,2	32,0
Прочая дебиторская задолженность	52,8	35,8	12,5

*\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период*

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Каббалкэнерго» на конец отчетного года составила 263,6 млн руб., на начало года – 462,6 млн руб. В целом дебиторская задолженность уменьшилась в отчетном году на 199,0 млн руб., или на 43 %. Данное снижение обусловлено главным образом уменьшением дебиторской задолженности потребителей за поставленную электроэнергию.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва составила 208,1 млн руб., что на 217,5 млн руб. (51,1 %) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016. Данное снижение обусловлено увеличением просроченной дебиторской задолженности, отнесенной в резерв по сомнительным долгам, в частности по предприятиям жилищно-коммунального хозяйства и потребителям, финансируемым из федерального бюджета. Более подробно со структурой и динамикой дебиторской задолженности покупателей можно ознакомиться в разделе 3 настоящего Годового отчета «Производственный отчет».

Дебиторская задолженность по выданным авансам на конец отчетного периода за вычетом резерва увеличилась на 1,5 млн руб. и составила 2,7 млн руб. по состоянию на 31.12.2017. Данный рост обусловлен увеличением авансов, выданных ПАО «ФСК ЕЭС» за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

Прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва по состоянию на 31.12.2017 составила 52,8 млн руб., что на 17,0 млн руб. (47,5 %) выше уровня 2016 года. Данный рост связан с увеличением дебиторской задолженности за услуги по сбору оплаты за поставленную электроэнергию и уменьшением налоговых обязательств АО «Каббалкэнерго» по налогу на прибыль.

Основная доля (78,9 %) дебиторской задолженности АО «Каббалкэнерго» сложилась в расчетах за реализованную электрическую энергию.

В отношении просроченной дебиторской задолженности в АО «Каббалкэнерго» осуществляется претензионно-исковая работа и работа с правоохранительными органами. В результате проведенной претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию за 2017 год АО «Каббалкэнерго» предъявлено в Арбитражные суды и суды общей юрисдикции 7 102 исковых заявления о взыскании просроченной задолженности на общую сумму 569 млн руб. В 2017 году судами принято 7 189 судебных актов о взыскании с потребителей-неплательщиков задолженности на общую сумму 595,3 млн руб. В стадии рассмотрения в судах находится 1 482 исковых заявления на общую сумму 116,5 млн руб. Общая сумма денежных средств, поступивших в адрес АО «Каббалкэнерго» в результате претензионно-исковой работы в 2017 году, составляет 191 млн руб.

За 2016 год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 374 млн руб. (6 013 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2017 году получено исполнительных листов на сумму 398,7 млн руб., за указанный период произведена оплата по исполнительным листам на сумму 122,7 млн руб. За 2016 год получено исполнительных листов на сумму 420,9 млн руб., оплата по исполнительным листам за 2016 год составила 82,9 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2017 составляет 99,7 %.

В течение отчетного периода списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 56,7 млн руб., в том числе за потребленную электрическую энергию на сумму 22,6 млн руб.

В целях обеспечения безопасности экономической деятельности по итогам 2017 года Обществом направлено в правоохранительные органы 28 заявительских материала по фактам нанесения экономического ущерба. Всего за 2017 год возбуждено 7 уголовных дел по фактам нанесения экономического ущерба.

#### **Анализ изменения кредиторской задолженности\*, млн руб.**

Показатель	По состоянию на		
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	1 844,3	1 285,0	870,0
Поставщики и подрядчики	838,8	914,5	748,2
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	60,6	44,1	52,1
Налоги и сборы	13,2	20,7	22,3
Прочая кредиторская задолженность	931,7	305,7	47,4

\* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период



Кредиторская задолженность за 2017 год выше на 559,3 млн руб. по сравнению с 2016 годом и по состоянию на 31.12.2017 составила 1 844,3 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- Задолженность по статье «поставщики и подрядчики» ниже на 75,7 млн руб. Снижение связано с уменьшением задолженности перед сетевыми организациями за услуги по передаче электрической энергии на 219,9 млн руб. (в том числе перед МУП «Каббалккомунэнерго» на 401,8 млн руб.).

- Задолженность по авансам полученным составила 60,6 млн руб., что на 16,5 млн руб. выше уровня по состоянию на 31.12.2016. Данное увеличение обусловлено ростом объема авансов, полученных от конечных потребителей.

- Задолженность по налогам и сборам уменьшилась относительно уровня 2016 года на 7,5 млн руб. за счет снижения задолженности по налогу на добавленную стоимость на 7,7 млн руб.

- Прочая кредиторская задолженность увеличилась на 626,0 млн руб. относительно уровня 2016 года, в том числе за счет роста задолженности на 490,7 млн руб. перед ПАО «МРСК Северного Кавказа» по договору уступки права требования (цессии).

Просроченная кредиторская задолженность Общества по итогам 2017 года составила 1 345,2 млн руб., или 72,9 % от общего размера кредиторской задолженности.

Государственная поддержка в виде субсидии из бюджетов различных уровней отсутствует.

## 2.2. Распределение прибыли и дивидендная политика

В Обществе не принята дивидендная политика в качестве самостоятельного документа. Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется действующим законодательством и Уставом Общества.

### Распределение прибыли за 2014–2016 гг., млн руб.

	за 2014 год (ГОСА 2015)	за 2015 год (ГОСА 2016)	за 2016 год (ГОСА 2017)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	19,1	-355,0	-294,3
Резервный фонд	1,0	0	0
Прибыль на развитие	0	0	0
Дивиденды	0	0	0
Погашение убытков прошлых лет	18,1	0	0

ГОСА 2015 (за 2014 год) – протокол ГОСА от 01.07.2015 № 43

ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол ГОСА от 20.06.2016 № 44

ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол ГОСА от 21.06.2017 № 45

### Отчет о выплате дивидендов

Прибыль, полученная по итогам 2014 года, большей частью была направлена на погашение убытков прошлых лет. Распределение прибыли по итогам 2015 и 2016 гг. не проводилось ввиду получения Обществом убытков. По итогам 2017 года Обществом также получен убыток. В 2015–2017 гг. Общими собраниями акционеров Общества не принимались решения о выплате (объявлении) дивидендов, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

### 2.3. Состояние чистых активов

#### Состояние чистых активов, млн руб.

№	Наименование показателя	на конец 2017 года	на конец 2016 года	на конец 2015 года
1	Чистые активы	-1 623	-841	-539
2	Размер уставного капитала	583	583	583

Чистые активы Общества за рассматриваемый период ниже уставного капитала и имеют отрицательное значение. Причиной такого соотношения являются убытки прошлых лет. Отрицательная рентабельность деятельности прошлых лет обусловлена получением убытков от списания долгов, нереальных к взысканию, и созданием значительных резервов по сомнительным долгам.

Меры по приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала:

- 1) взыскание дебиторской задолженности потребителей, в том числе задолженности, включенной в резерв по сомнительным долгам;
- 2) погашение кредиторской задолженности за счет поступивших средств от погашения дебиторской задолженности и полученной прибыли текущего года.

В целях улучшения финансовых результатов деятельности АО «Каббалкэнерго» решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 11.05.2016 (протокол от 13.05.2016 № 241) утвержден План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО Общества.

В рамках данного плана предусмотрены следующие мероприятия, направленные на улучшение финансово-экономического состояния АО «Каббалкэнерго» на период 2016–2019 гг.:

- направление в арбитражные суды заявлений о признании должников несостоятельными (банкротами), рассмотрение дел о банкротстве: МУП «УК Водоканал» (введение процедуры банкротства – конкурсное производство, обращение взыскания на имущество/денежные средства/дебиторскую задолженность должника);
- усиление взаимодействия с УФССП по вопросам полноты, своевременности и качества совершения исполнительных действий:
  - розыск имущества должников, применение обеспечительных мер в виде наложения ареста на расчетные счета, имущество должников;
  - инициирование возбуждения уголовных дел в отношении руководителей организаций-должников по статьям 177, 315 Уголовного кодекса РФ;
  - в случае выявления фактов ненадлежащего исполнения обязанностей, предусмотренных Федеральным законом «Об исполнительном производстве», обжалование действий (бездействия) службы судебных приставов в порядке подчиненности и судебном порядке;
  - розыск «скрытых» расчетных счетов должников в банках с последующим выставлением исполнительных листов.

#### Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год

В 2017 году Общество не реализовывало непрофильные активы.

### **Участие в коммерческих организациях**

Общество не имеет дочерних хозяйственных обществ.

## **Раздел 3. Производственный отчет**

### **3.1. Результаты производственной деятельности**

#### **Общая характеристика ОРЭМ**

АО «Каббалкэнерго» осуществляет функции гарантирующего поставщика на территории Кабардино-Балкарской Республики. Главным направлением хозяйственной деятельности АО «Каббалкэнерго» является покупка электроэнергии (мощности) на оптовом рынке для обеспечения электроэнергией потребителей Республики.

АО «Каббалкэнерго» является субъектом оптового рынка – сферы обращения электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

Функционирование АО «Каббалкэнерго» на ОРЭМ осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», постановления Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности» и Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка.

Кабардино-Балкарская Республика входит в перечень территорий ценовых зон оптового рынка, для которых установлены особенности функционирования на оптовом рынке – покупка всех объемов электрической энергии и мощности, учтенных в сводном прогнозном балансе производства и поставки электроэнергии и мощности по субъекту РФ на текущий период регулирования, осуществляется по регулируемым ценам. В соответствии с пунктом 8 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» указанные особенности функционирования на ОРЭМ действуют по 30.06.2018. По истечении указанного срока объемы поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам будут снижаться в соответствии с долями, определенными в федеральном законе.

В 2017 году на ОРЭМ продолжает действовать система финансовых гарантий, разработанная и введенная Ассоциацией «НП Совет рынка» в соответствии с требованиями действующего законодательства в области электроэнергетики 01.07.2013. Финансовыми гарантиями на оптовом рынке обеспечиваются обязательства по оплате электрической энергии по договорам купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ) и договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Постановлением Правительства РФ от 07.07.2017 № 810 (Постановление) внесены изменения в Правила оптового рынка электроэнергии и мощности, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172, в части совершенствования механизма покупки и оплаты участниками ОРЭМ нагрузочных потерь электроэнергии в электрических сетях. Постановлением определено, что с 01.08.2017 объем покупки электроэнергии по регулируемым договорам соответствует объему электроэнергии, определенному для участника в сводном прогнозном балансе производства и поставки электрической энергии и мощности (прогнозный баланс), без увеличения указанного объема на 3 % нагрузочных потерь в целях их компенсации. Обязательства покупателя по результатам купли-продажи электроэнергии на РСВ также определяются без учета стоимости электроэнергии в объеме потерь в электрических сетях.

АО «Каббалкэнерго» участвует в отношениях, связанных с обращением электрической энергии (мощности) на оптовом рынке, на основании договоров купли-

продажи, заключенных в соответствии с требованиями Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка.

В апреле 2017 года на ОРЭМ введен новый вид договоров – договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии – отходов производства и потребления (ДПМ ТБО). Заключение указанных договоров является обязательным для всех участников ОРЭМ. Начало поставки мощности по указанным договорам планируется в 2020 году.

В 2017 году АО «Каббалкэнерго» приобретало электроэнергию и мощность на ОРЭМ с использованием следующих способов:

- по регулируемым ценам на основании регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;
- по свободным (нерегулируемым) ценам:
  - на основании договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
  - на основании договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР);
  - на основании договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности (КОМ);
  - на основании договоров о предоставлении мощности (ДПМ);
  - на основании договоров купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) и договоров купли-продажи (поставки) мощности новых атомных станций (ДПМ АЭС/ГЭС);
  - на основании договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
  - на основании договоров о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ).

Кроме того, АО «Каббалкэнерго» осуществляло продажу электроэнергии на оптовом рынке по свободным ценам с использованием следующих способов:

- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Общий объем покупки электрической энергии (без учета продажи) АО «Каббалкэнерго» в 2017 году составил 1 551,6 млн кВт.ч, в том числе:

- по регулируемым договорам – 1 427,2 млн кВт.ч;
- на рынке на сутки вперед – 92,3 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке – 26,3 млн кВт.ч;
- у розничных производителей – 5,8 млн кВт.ч.

Продажа электрической энергии в свободных секторах оптового рынка в 2017 году составила 71,8 млн кВт.ч электроэнергии, в том числе:

- на рынке на сутки вперед – 36,5 млн кВт.ч;
- на балансирующем рынке – 35,3 млн кВт.ч.

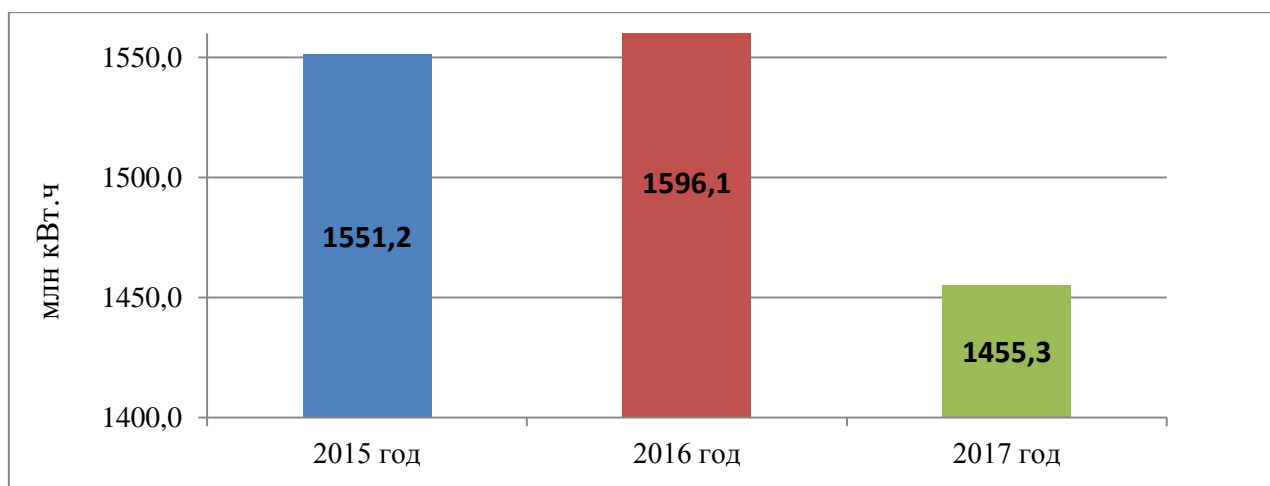
Объем покупки нагрузочных потерь в 2017 году составил 24,5 млн кВт.ч.

Потребление электрической энергии суммарно на оптовом и розничном рынках в 2017 году составило 1 455,3 млн кВт.ч.

## Натуральные показатели деятельности на ОРЭМ

### Динамика фактического потребления электроэнергии в 2015–2017 гг.

2015 год	2016 год	2017 год	изменение 2016/2015	изменение 2017/2016
млн кВт.ч	млн кВт.ч	млн кВт.ч	%	%
1 551,2	1 596,1	1 455,3	2,9	-8,8



*Рис. Динамика фактического потребления электроэнергии в 2015–2017 гг.*

По итогам 2017 года снижение потребления электроэнергии по сравнению с показателем 2016 года составило 140,8 млн кВт.ч, или 8,8 %. Такое снижение связано с уходом потребителей г. Прохладный на обслуживание к АО «ЭСК». Данная компания является субъектом оптового рынка и самостоятельно приобретает электроэнергию и мощность на ОРЭМ для обеспечения указанных потребителей.

### Структура покупки электроэнергии на ОРЭМ в 2015–2017 гг., млн кВт.ч

Период	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ и БР	Итого покупка
2015 год	1 557,4	96,5	1 653,9
2016 год	1 598,3	113,7	1 712,0
изменение 2016/2015, млн кВт.ч, (%)	40,9 2,6	17,2 17,8	58,1 3,5
2017 год	1 427,2	118,6	1 545,8
изменение 2017/2016, млн кВт.ч, (%)	-171,1 -10,7	4,9 4,3	-166,2 -9,7

В 2017 году наблюдается снижение итоговых объемов покупки электроэнергии на 9,7 %, при снижении объемов покупки по регулируемым договорам на 10,7 %.

Снижение объемов покупки по регулируемым договорам в 2017 году обусловлено принятыми ФАС России балансовыми решениями в части покупки электроэнергии.

Объем покупки нагрузочных потерь в 2017 году составил 24,5 млн кВт.ч, в 2016 году – 40,0 млн кВт.ч. Снижение объемов покупки нагрузочных потерь в 2017 году относительно показателя прошлого года обусловлено принятыми в нормативные документы, регулирующие ОРЭМ, изменениями, исключающими покупку нагрузочных потерь с 01.08.2017.

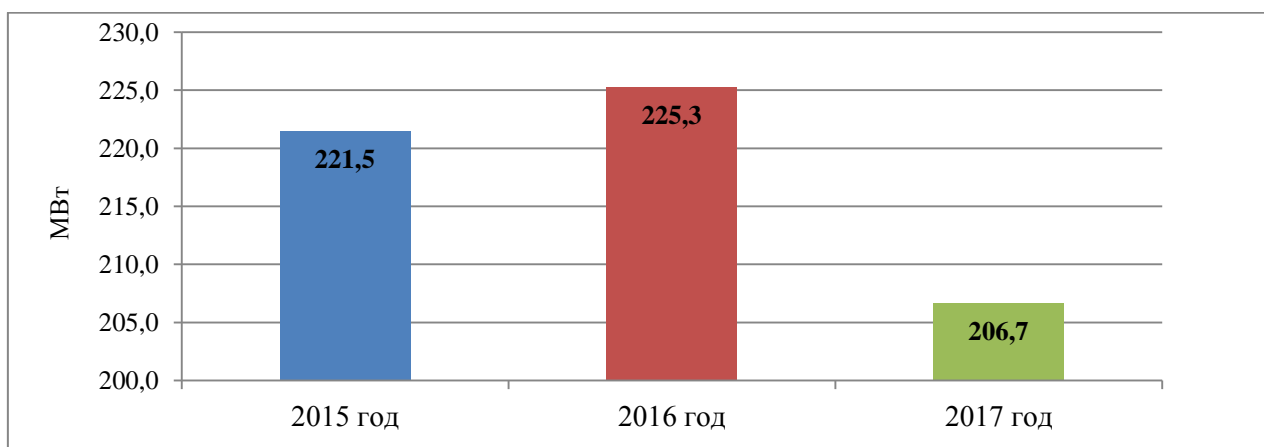
#### Структура продажи электроэнергии на оптовом рынке в 2015–2017 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	По договорам на РСВ и БР
2015 год	83,5
2016 год	84,0
изменение 2016/2015, млн кВт.ч,	0,5
(%)	0,6
2017 год	71,8
изменение 2017/2016, млн кВт.ч,	-12,2
(%)	-14,5

Объемы продажи электроэнергии на ОРЭМ по свободным (нерегулируемым) ценам в 2017 году снизились на 14,5 % в сравнении с 2016 годом. Снижение объемов продажи электроэнергии в 2017 году относительно показателя предыдущего периода обусловлено снижением потребления электроэнергии.

#### Динамика фактического (пикового) потребления мощности в 2015–2017 гг.

2015 год	2016 год	2017 год	изменение 2016/2015	изменение 2017/2016
МВт	МВт	МВт	%	%
221,5	225,3	206,1	1,7	-8,5



**Рис. Динамика фактического (пикового) потребления мощности в 2015–2017 гг.**

В 2017 году снижение потребления мощности составило 8,5 % в сравнении с 2016 годом. Причина снижения потребления мощности аналогична причине снижения потребления электроэнергии – уход потребителей г. Прохладный от обслуживания АО «Каббалкэнерго».

### Структура покупки мощности на оптовом рынке 2015–2017 гг., МВт

Период (год)	Покупка по РД	Покупка в свободных секторах ОРЭМ (по договорам КОМ, ДПМ (АЭС/ГЭС, ВР, ВИЭ))	Покупка, итого
2015 год	361,37	1,9	363,3
2016 год	391,26	18,3	409,5
изменение 2016/2015, МВт/(%)	29,9/8,3	16,4/863,2	46,2/12,7
2017 год	376,8	0,4	377,2
изменение 2017/2016, МВт/(%)	-14,5/-3,7	-17,9/-97,8	-32,3/-7,9

По итогам 2017 года отмечено снижение покупки мощности на ОРЭМ на 7,9 % по сравнению с аналогичным показателем 2016 года.

Снижение покупки мощности по регулируемым договорам относительно показателя прошлого года обусловлено принятыми ФАС России на 2017 год балансовыми решениями в части покупки мощности и особенностями формирования привязки объемов мощности по регулируемым договорам, осуществляемой АО «АТС».

Покупка мощности в свободных секторах ОРЭМ в 2017 году также снизилась относительно показателя 2016 года, что явилось следствием профицита принятых на 2017 год балансовых решений в части покупки мощности, обеспечивших в полном объеме потребление Общества.

### Ценовые показатели

#### Цена на покупку электроэнергии на оптовом рынке, руб./МВт.ч

Наименование показателя/период	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ	по договорам на БР	Покупка, итого
2015 год	462,0	1 140,1	1 821,9	509,6
2016 год	501,8	1 231,1	1 921,3	559,3
изменение 2016/2015, руб. МВт.ч/(%)	39,8/8,6	91,0/8,0	99,4/5,5	49,7/9,7
2017 год	538,0	1 434,0	1 986,7	616,1
изменение 2017/2016, руб. МВт.ч/(%)	36,2/7,2	202,9/16,5	65,4/3,4	56,8/10,2

В 2017 году наблюдается увеличение итоговой цены на покупку электроэнергии на ОРЭМ на 10,2 % при общей положительной динамике цен в отдельных секторах рынка.

Увеличение цены покупки электроэнергии по регулируемым договорам обусловлено принятыми ФАС России тарифно-балансовыми решениями.

В свободных секторах ОРЭМ цена покупки электроэнергии нерегулируемая, рассчитывается АО «АТС» по итогам торгов с учетом поданных участниками рынка заявок на покупку/продажу электроэнергии и сложившегося спроса и предложения.



Согласно приведенной статистике наблюдается ежегодный рост цены покупки электроэнергии в свободных секторах ОРЭМ.

#### Цена на покупку мощности на оптовом рынке, тыс. руб./МВт

Наименование показателя/период	по регулируемым договорам	по свободным договорам (КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР)	Покупка, итого
2015 год	130,8	183,7	131,1
2016 год	131,3	211,9	134,9
изменение 2016/2015, тыс. руб./МВт, (%)	0,5 0,4	28,2 15,4	3,8 2,9
2017 год	147,6	301,5	147,7
изменение 2017/2016, тыс. руб./МВт, (%)	16,3 12,4	89,6 42,3	12,8 9,5

В 2017 году наблюдается положительная динамика цен на покупку мощности во всех секторах ОРЭМ. Наибольший рост цены в свободных секторах – 42,3 % к показателю 2016 года. Рост цены покупки мощности по регулируемым договорам обусловлен принятыми ФАС России на 2017 год тарифно-балансовыми решениями в части покупки мощности.

В целом цена покупки мощности в 2017 году выросла на 9,5 % по сравнению с показателем 2016 года.

#### Стоимостные показатели покупки электрической энергии и мощности

##### Структура стоимости покупки электроэнергии и мощности на оптовом рынке в 2015–2017 гг. млн руб. с учетом НДС

Период (год)	по регулируемым договорам		по договорам на РСВ и БР	по договорам КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР	Итого покупка на ОРЭМ
	электроэнергия	мощность	электроэнергия		
2015 год	849,0	669,6	145,5	5,0	1 669,1
2016 год	946,3	727,6	183,6	54,8	1 912,3
изменение 2016/2015, млн руб./(%)	97,3/11,5	58/8,7	38,1/26,2	49,8/996,0	243,2/14,6
2017 год	906,0	787,3	217,8	1,5	1 912,6
изменение 2017/2016, млн руб./(%)	-40,3/-4,3	59,7/8,2	34,2/18,6	-53,3/-97,3	0,3/0,02

Стоимость покупной электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2017 году составила 1 912,6 млн руб. Рост стоимости по сравнению с 2016 годом незначительный – 0,3 млн руб., или 0,02 %. Высокая стоимость покупки на фоне снижения объемов потребления в 2017 году обусловлена существенным ростом ценовых показателей покупки электроэнергии и мощности относительно показателей 2016 года на 10,2 % и 9,5 % соответственно.

Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2017 году составила 59,3 млн руб., что ниже показателя 2016 года – 61,9 млн руб. Снижение стоимости продажи электроэнергии произошло из-за снижения объемов ее продажи.

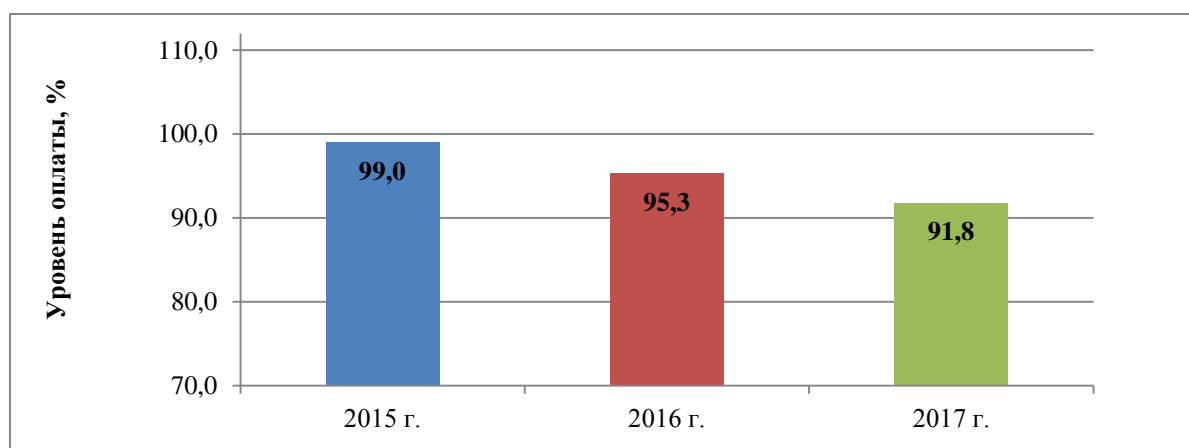
В 2017 году АО «Каббалкэнерго» осуществляло покупку электроэнергии и мощности на розничном рынке по договорам, заключенным с производителями электроэнергии – субъектами розничного рынка. Информация приведена в таблице.

Период	объем	цена	стоимость
	млн кВт.ч	руб./МВт.ч	тыс. руб.
2015 год	20,0	909,1	18,2
2016 год	8,1	1 019,6	8,2
2017 год	5,8	1 117,5	6,4

**Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2015–2017 гг., млн руб. с учетом НДС**

2015 год			2016 год			2017 год		
Стоимость обязательств	Оплата	% оплаты	Стоимость обязательств	Оплата	% оплаты	Стоимость обязательств	Оплата	% оплаты
1 669,0	1 654,0	99,1	1 912,3	1 822,7	95,3	1 912,6	1 755,5	91,8

По АО «Каббалкэнерго» уровень оплаты обязательств на ОРЭМ в 2017 году составил 91,9 %. Динамика расчетов Общества на ОРЭМ отрицательная.



**Рис. Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2015–2017 гг.**

**Выводы о деятельности Общества на ОРЭМ**

В 2017 году все объемы электроэнергии и мощности, учтенные в сводном прогнозном балансе, были приобретены Обществом по регулируемым ценам в связи с действием в границах зоны деятельности АО «Каббалкэнерго» особых условий функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности (определено

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172).

Значимым событием 2017 года, оказавшим влияние на деятельность Общества, стал уход потребителей г. Прохладный на обслуживание другой энергосбытовой компании (АО «ЭСК»). Доля указанных потребителей в структуре полезного отпуска электроэнергии АО «Каббалкэнерго» составляет порядка 10 %.

В 2017 году наблюдается снижение потребления электрической энергии на 8,8 % по сравнению с показателем 2016 года.

Вместе с тем, стоимость обязательств Общества по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2017 году сложилась на уровне показателя 2016 года. Высокая стоимость покупки на фоне снижения объемов потребления обусловлена увеличением ценового показателя на всех секторах оптового рынка: цена на покупку электроэнергии и мощности на ОРЭМ выросла относительно показателей 2016 года на 10,2 % и 9,5 % соответственно.

Уровень оплаты обязательств на ОРЭМ в 2017 году составил 91,8 %, недоплата – 157,1 млн руб. В период 2015–2017 гг. динамика платежных показателей Общества на ОРЭМ отрицательная. Причина – ухудшение платежной дисциплины потребителей розничного рынка, осуществляемых деятельность в сфере ЖКХ и бюджетной сфере.

В 2017 году основным риском АО «Каббалкэнерго», связанным с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ, были лишение статуса субъекта ОРЭМ, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке и, как следствие, утрата статуса гарантирующего поставщика на территории Республики.

В 2018 году указанные риски сохраняются. Профессиональные действия менеджеров Общества направлены на улучшение платежной дисциплины на розничном и оптовом рынках электроэнергии и минимизацию вышеуказанных рисков.

### **3.2. Взаимодействие с потребителями услуг**

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода при осуществлении его деятельности. Основная цель клиентоориентированного подхода – формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе.

Основными принципами Стандарта качества обслуживания потребителей являются:

- Территориальная доступность. Расположение подразделений Общества, осуществляющих очное обслуживание клиентов, обеспечивает покрытие зоны деятельности гарантирующего поставщика и доступность обслуживания потребителей.

- Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса с целью обеспечения высокого уровня квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества.

- Доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Общества. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя.

- Информированность потребителей об услугах Общества. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме для всех потребителей.

- Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей. Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и прозрачны для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями.

- Объективность рассмотрения жалоб клиентов. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность

обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом информированности клиентов.

В целях повышения информационной открытости и прозрачности работы Обществом используется официальный интернет-сайт (<http://kabbalkenergo.ru/>), с помощью которого налажена работа по оперативной публикации информации, подлежащей раскрытию в соответствии с действующим законодательством. На сайте потребители могут найти следующую информацию:

- контакты Общества, телефоны и адреса электронной почты должностных лиц;
- перечень документов, необходимых для заключения договора энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии), порядок его заключения, а также порядок получения информации о состоянии процесса заключения договора;
- порядок и условия оплаты за электрическую энергию;
- размер и порядок расчета стоимости электрической энергии, действующие тарифы и цены;
- информация для акционеров и инвесторов: решения Совета директоров и Общих собраний акционеров и т.д.;
- доступ в «Личные кабинеты» для потребителей – юридических лиц и потребителей – физических лиц.

АО «Каббалкэнерго» для удобства потребителей расширяет возможности по приёму денежных средств за потреблённую электрическую энергию с привлечением организаций:

- АО «АБ «РОССИЯ»;
- ООО «Интегра Софт»;
- ООО «Межрегиональный платёжный центр»;
- ПАО Сбербанк;
- УФПС Кабардино-Балкарской Республики – филиал ФГУП «Почта России».

Взаимодействие с агентами по приёму платежей реализовано в режиме реального времени с тем, чтобы совершённая оплата сразу актуализировалась на лицевом счёте и потребитель видел актуальную информацию по задолженности.

Для удобства потребителей на официальном сайте Общества доступен сервис «Личный кабинет» для потребителей – физических и юридических лиц. Преимуществом сервиса является функциональность и эффективность: в любое удобное время потребители электроэнергии могут просматривать историю начислений за потреблённую электроэнергию, отслеживать оплату выставленных счетов и контролировать возникновение задолженности. Таким образом, потребители экономят время, поскольку не возникает необходимости обращаться в клиентский зал или справочную службу Общества для уточнения вопросов об оплате потреблённой электроэнергии. Для юридических лиц дополнительно реализована возможность загрузки и редактирования плановых почасовых значений потребления электрической энергии, формирования ведомостей почасового потребления и актов сверки взаиморасчётов. Также в Личном кабинете доступна форма обратной связи, с помощью которой абонент может обратиться с интересующими вопросами непосредственно к сотрудникам Общества и получить компетентный ответ.

В «Личном кабинете» потребителя – физического лица реализована возможность проведения самостоятельной регистрации. Потребитель может регистрироваться самостоятельно, существенно облегчив себе процесс оплаты за потреблённую электроэнергию. Для облегчения процедуры регистрации на странице входа в Личный кабинет <http://www.gp-lc.ru/> размещена пошаговая инструкция, следуя которой можно зарегистрироваться, ввести показания приборов учета, сформировать платёжную квитанцию и оплатить услуги по электроснабжению с помощью дебетовой карты. Кроме того, Личный кабинет хранит историю платежей, историю показаний приборов учета, что делает сервис максимально удобным инструментом для абонентов без посещения отделения АО «Каббалкэнерго». Для регистрации в Личном кабинете (<http://www.gp->

[lc.ru/register/](http://lc.ru/register/)) абоненту достаточно ввести свой платёжный код и ФИО, по которым будет произведена первичная идентификация в базе данных. Если по какой-то причине по данным ФИО определить абонента не удастся, система предложит ввести номер установленного прибора учета.

В Личном кабинете для потребителей доступна возможность оплаты за потребленную электроэнергию с помощью банковской карты посредством интернет-эквайринга.

АО «Каббалкэнерго» обеспечивается централизованный расчёт и начисление повышенной пени (неустойки) потребителям, несвоевременно выполняющих свои обязательства по оплате в соответствии с Федеральным законом от 03.11.2015 № 307-ФЗ, что позволяет повысить уровень платежной дисциплины и привести к росту сборов денежных средств.

В частности, за 2017 год было начислено пени на сумму 34 065,4 тыс. руб., размер оплаты по неустойке составил 10 946 тыс. руб.

Управляющей организацией ПАО «МРСК Северного Кавказа» производится расширение функциональных возможностей программно-расчётного комплекса учёта энергосбытовой деятельности, что является ключевым моментом при эффективной организации деятельности АО «Каббалкэнерго» и позволяет максимально полно и в соответствии с правовыми нормами автоматизировать необходимые в данной сфере бизнес-процессы.

Также внедрен и используется механизм оповещения потребителей о наличии задолженности и возможном отключении подачи электроэнергии посредством смс-сообщений. База данных телефонных номеров потребителей наполняется ежедневно.

В целях повышения эффективности энергосбытовой деятельности в АО «Каббалкэнерго», а также с целью оптимизации взаимодействия между гарантирующим поставщиком и потребителями электрической энергии, руководствуясь требованиями Федерального закона от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи», были заключены лицензионные договоры с ООО Компания «Тензор» для электронного документооборота. В рамках электронного документооборота первичные документы (счета-фактуры, акты приема-передачи и т.д.) будут направляться потребителям в электронном виде, подписанные усиленной электронно-цифровой подписью, что позволит сократить трудозатраты, расходы бумаги и выведет на новый уровень взаимодействие с потребителями.

### **Результаты деятельности на РРЭМ**

В 2017 году объем потребляемой на розничном рынке электрической энергии по сравнению с 2016 годом снизился на 140,8 млн кВт.ч, или 8,8 %. Снижение объема продаж в стоимостном выражении составило 2,5 млн руб., или 0,1 %.

В том числе, в 2017 году потребление электроэнергии потребителей по сравнению с 2016 годом снизилось на 119,9 млн кВт.ч, или 10,1 %. Снижение объема продаж в данном случае в стоимостном выражении составило 41,7 млн руб., или 1,0 %.

Реализация поставленной электроэнергии с учетом объема электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, составила 4 609,8 млн руб., или 92,8 %. Аналогичный показатель по итогам работы в 2016 году составил 4 645,3 млн руб., или 93,4 %.

Реализация поставленной электроэнергии непосредственно потребителям в 2017 году составила 3 975,4 млн руб., или 91,7 %. Аналогичный показатель за 2016 год составил 4 036,8 млн руб., или 92,2 %.

Недоплата по всем группам потребителей по итогам 2017 год составила 359,8 млн руб., или 7,2 % от объема продаж.

Главной причиной недостаточного уровня реализации поставленной электроэнергии являются неплатежи со стороны предприятий жилищно-коммунального хозяйства (водоснабжающие и теплоснабжающие организации), в частности, МУП «Водоканал» г. Нальчик, недоплатившее 37,6 млн руб., МУП «Нальчикская теплоснабжающая компания» г. Нальчик – недоплата составила 112,1 млн руб.

Уровень реализации потребленной электроэнергии по ЖКХ – 50,4 %.

Суммарный объем задолженности потребителей, отнесенных (приравненных) к категории «население», за истекший 2017 год возрос на 53,0 млн руб., уровень реализации составил 96,1 %.

Уровень реализации потребителей промышленной группы составил 100,0 %, непромышленной группы – 100,1 %; сельскохозяйственных потребителей – 99,9 %.

## Расчеты с потребителями

### Расчеты с потребителями АО «Каббалкэнерго» в 2016–2017 гг.

Наименование группы потребителя	Объем продаж				Реализация						Недоплата, млн руб.	
	2016 год	2017 год	отклонения 2017/2016		2016 год		2017 год		отклонения 2017/2016		2016 год	2017 год
	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%		
Промышленные потребители	930,6	854,3	-76,3	-8,2	925,8	99,5	854,7	100,0	-71,1	-7,7	4,9	-0,4
Непромышленные потребители	736,6	791,9	55,3	7,5	729,9	99,1	792,8	100,1	62,9	8,6	6,7	-0,9
Энергосбытовые компании	153,4	0,0	-153,4	-100,0	151,6	98,8	0,0	-	-151,6	-100,0	1,7	0,0
Сельскохозяйственные потребители	204,2	195,7	-8,5	-4,1	205,3	100,5	195,6	99,9	-9,7	-4,7	-1,1	0,1
Население	1 169,9	1 243,9	74,0	6,3	1 123,8	96,1	1 195,5	96,1	71,7	6,4	46,1	48,4
Федеральный бюджет	242,1	250,4	8,3	3,4	225,1	93,0	247,8	99,0	22,8	10,1	17,0	2,6
Местный бюджет	349,8	366,6	16,8	4,8	342,0	97,8	368,9	100,6	26,9	7,9	7,8	-2,3
Предприятия ЖКХ	592,8	634,8	42,0	7,1	333,3	56,2	320,2	50,4	-13,1	-3,9	259,4	314,5
<b>Итого конечным потребителям:</b>	<b>4 379,3</b>	<b>4 337,6</b>	<b>-41,7</b>	<b>-1,0</b>	<b>4 036,8</b>	<b>92,2</b>	<b>3 975,4</b>	<b>91,7</b>	<b>-61,3</b>	<b>-1,5</b>	<b>342,5</b>	<b>362,2</b>
<b>РСК и ТСО, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь:</b>	<b>592,9</b>	<b>632,1</b>	<b>39,1</b>	<b>6,6</b>	<b>608,5</b>	<b>102,6</b>	<b>634,3</b>	<b>100,4</b>	<b>25,8</b>	<b>4,2</b>	<b>-15,6</b>	<b>-2,2</b>
РСК, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	323,5	357,4	33,8	10,4	342,6	105,9	357,6	100,1	15,0	4,4	-19,1	-0,2
ТСО, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	269,4	274,7	5,3	2,0	265,9	98,7	276,7	100,7	10,8	4,1	3,5	-2,0
<b>Итого:</b>	<b>4 972,2</b>	<b>4 969,7</b>	<b>-2,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>4 645,3</b>	<b>93,4</b>	<b>4 609,7</b>	<b>92,8</b>	<b>-35,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>326,9</b>	<b>360,0</b>

**Динамика фактического потребления электроэнергии за 2015–2017 гг., млн кВт.ч**

Наименование группы потребителя	Потребление электроэнергии, млн кВт.ч						
	2015 год	доля, %	2016 год	доля, %	2017 год	доля, %	Темп прироста, %
<b>Конечным потребителям всего</b>	<b>1 113,6</b>	71,8	<b>1 187,7</b>	74,4	<b>1 067,7</b>	73,4	-10,1
Промышленные	239,4	15,4	215,6	13,5	191,4	13,2	-11,2
Непромышленные	137,5	8,9	148,6	9,3	158,7	10,9	6,8
Энергосбытовые компании	71,8	4,6	120,5	7,6	0,0	0,0	-100,0
Сельскохозяйственные	37,7	2,4	46,1	2,9	45,8	3,1	-0,8
Население	387,8	25,0	409,3	25,6	421,3	28,9	2,9
Бюджеты	111,8	7,2	112,1	7,0	114,3	7,9	1,9
Предприятия ЖКХ	127,5	8,2	135,4	8,5	136,4	9,4	0,7
<b>РСК и ТСО, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь, в т.ч.</b>	<b>437,6</b>	28,2	<b>408,4</b>	25,6	<b>387,5</b>	26,6	-5,1
РСК, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	240,8	15,5	236,1	14,8	227,0	15,6	-3,8
ТСО, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	196,8	12,7	172,3	10,8	160,5	11,0	-6,8
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 551,2</b>	100,0	<b>1 596,1</b>	100,0	<b>1 455,3</b>	100,0	-8,8

В 2017 году по отношению к 2016 году в целом наблюдается снижение объемов потребления электроэнергии на 8,8 %. При этом изменилась структура потребления электроэнергии по группам потребителей.

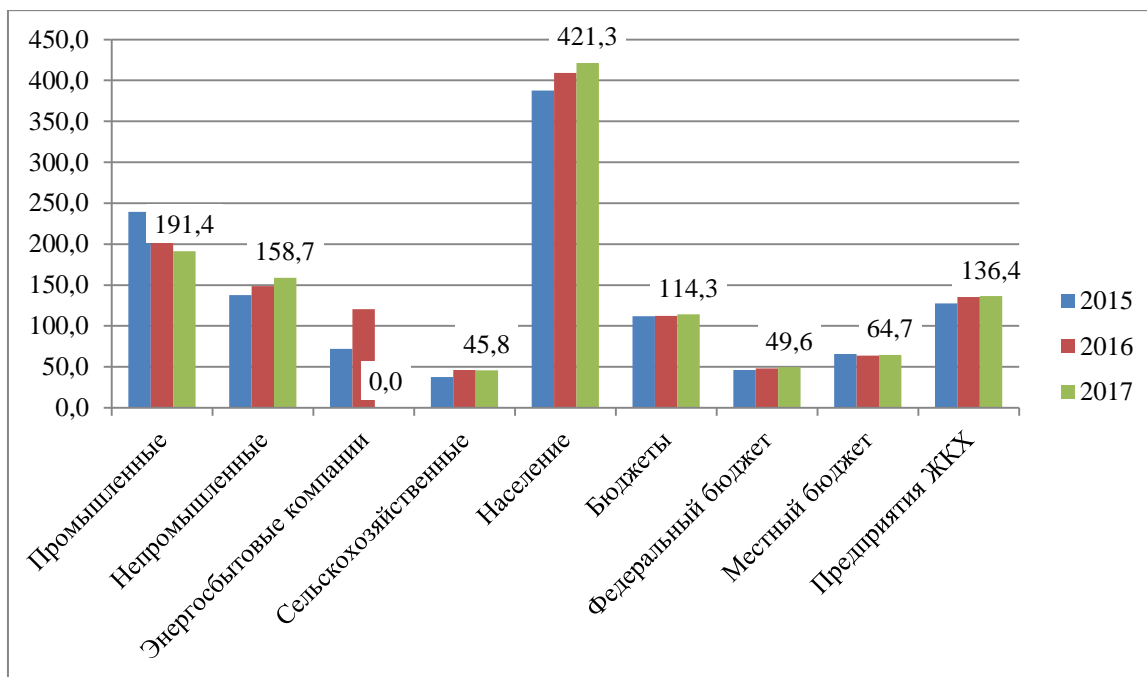
Объем электроэнергии, приобретаемой всеми действующими на территории региона сетевыми компаниями в целях компенсации потерь, увеличился с 25,6 % до 26,6 %, из них объем электроэнергии, приобретаемой ПАО «МРСК Северного Кавказа» (филиал «Каббалкэнерго») в целях компенсации потерь, составляет 15,6 %.

Объем электроэнергии, приобретаемой территориальными сетевыми организациями в целях компенсации потерь, в 2017 году по отношению к 2016 году снизился на 6,8 %.

По остальным группам потребителей динамика полезного отпуска сложилась следующим образом:

- промышленные потребители – снижение составило 11,2 %;
- непромышленные потребители – прирост составил 6,8 %;
- сельскохозяйственные потребители – снижение составило 0,8 %;
- население – прирост составил 2,9 %;
- потребители, финансируемые за счет средств бюджетов различных уровней, – прирост составил 1,9 %;
- предприятия жилищно-коммунального хозяйства – прирост составил 0,7 %.





**Рис. Динамика потребления по группам потребителей за 2015–2017 гг., млн кВт.ч**

Дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию с учетом объемов электрической энергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, по состоянию на 31.12.2017 составила 1 396,5 млн руб., в том числе задолженность потребителей составляет 1 358,6 млн руб., задолженность сетевых компаний – 37,8 млн руб.

Суммарный прирост задолженности составил 328,2 млн руб., или 30,7 %.

Дебиторская задолженность потребителей по итогам 2017 года увеличилась на 329,4 млн руб., или 32,0 %.

Основной прирост пришелся на потребителей, осуществляющих свою деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства (предприятия ЖКХ) (прирост составил 306,0 млн руб.) и потребителей, отнесенных (приравненных) к категории «население» (прирост составил 46,8 млн руб.).

Задолженность сетевых компаний за электрическую энергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, в 2017 году сократилась на 1,2 млн руб., или 3,2 %.

#### **Динамика дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию**

Наименование группы	на 31.12.2016	списание «безнадежн ой ДЗ» за 2016 год	на 31.12.2017	списание «безнадежн ой ДЗ» за 2017 год	рост/сниже ние за 2017 год	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%
Промышленность	80,2	0,3	74,2	5,7	-6,0	-7,5
Непромышленные	24,3	1,4	21,4	0,1	-2,9	-11,8
Энергосбытовые компании	10,6	0,0	10,6	0,0	0,0	0,0
Сельское хозяйство	15,6	0,4	11,0	4,3	-4,6	-29,4
Население	153,7	0,8	200,5	0,9	46,8	30,5
Федеральный бюджет	27,5	0,0	25,7	3,3	-1,8	-6,5
Местный бюджет	43,0	0,0	34,9	0,1	-8,1	-18,9
Предприятия ЖКХ	674,3	1,2	980,3	8,2	306,0	45,4
<b>Итого по конечным потребителям:</b>	<b>1 029,2</b>	<b>4,1</b>	<b>1 358,6</b>	<b>22,6</b>	<b>329,4</b>	<b>32,0</b>
<b>РСК и ТСО, приобретающие электроэнергию в целях компенсации</b>	<b>39,1</b>	<b>0,0</b>	<b>37,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,3</b>	<b>-3,3</b>

<b>потерь, в т.ч.</b>						
РСК, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5	-
ТСО, приобретающие электроэнергию в целях компенсации потерь	39,1	0,0	37,3	0,0	-1,8	-4,6
<b>Итого:</b>	<b>1 068,3</b>	<b>4,1</b>	<b>1 396,5</b>	<b>22,6</b>	<b>328,2</b>	<b>30,7</b>

В общей величине имеющейся задолженности 70,2 %, или 980,3 млн руб., приходится на предприятия жилищно-коммунального хозяйства.

Обществом ведется ежемесячный анализ по выявлению проблемных потребителей, причин роста дебиторской задолженности как в целом по Обществу, так и по группам потребителей.

Для взыскания дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию в отчетном периоде Обществом предприняты следующие меры:

- оперативный контроль над текущим состоянием платежной дисциплины потребителей;
- ежеквартальное подписание актов сверок задолженности с потребителями (ежемесячное с крупными дебиторами).

### **Работа с дебиторской задолженностью**

#### **Основные должники**

- МУП «Управляющая компания «Водоканал» – уровень оплаты составил 32,9 %. Задолженность за 2017 год выросла на 115,7 млн руб. и составила 480,8 млн руб.
- ОАО «Теплоэнергетическая компания» – уровень оплаты составил 0 %. Задолженность по состоянию на 31.12.2017 составила 169,7 млн руб.
- АО «Оборонэнергосбыт». Задолженность по состоянию на 31.12.2017 составила 11,3 млн руб.

### **Работа с неплательщиками**

За 2017 год АО «Каббалкэнерго» в судебные органы направлено 7 102 исковых заявления на сумму 569 млн руб., в отношении потребителей-неплательщиков принято 7 189 судебных актов о взыскании задолженности на общую сумму 595,3 млн руб., поступили денежные средства в размере 191 млн руб. По 3 685 судебным актам, вступившим в законную силу, задолженность в размере 721,8 млн руб. по состоянию на 31.12.2017 не погашена. Вместе с тем, основную долю неоплачиваемой задолженности – 91,7% (661,8 млн руб.) составляет задолженность вышеуказанных трех крупных проблемных дебиторов, в отношении которых с 2014 года введена процедура банкротства, что подтверждает их неплатежеспособность и невозможность фактического получения Обществом взысканных долгов. При этом, все имущество, используемое данными должниками в хозяйственной деятельности, находится у них на правах аренды. Оставшуюся часть задолженности в размере 60,0 млн руб. составляет задолженность предприятий ЖКХ со стабильно низкой платежной дисциплиной в связи с отсутствием у них какого-либо имущества, на которое может быть обращено взыскание с последующей его реализацией, а также введением в их отношении процедур банкротства (МУП «Водоканал» г. Баксан, ООО «Эльбрус – Теплоком», ООО «Нальчикэнергосбыт» и др.).

АО «Каббалкэнерго» активизирована работа по взысканию в судебном порядке с потребителей-неплательщиков пеней, штрафных санкций, процентов за пользование чужими денежными средствами на основании условий договоров и положений действующего законодательства, в том числе с применением норм Федерального закона от

03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов», которым увеличены размеры штрафных санкций.

При наличии оснований АО «Каббалкэнерго» обращается в судебные органы с заявлениями о признании потребителей-должников несостоятельными (банкротами), о включении в реестр требований кредиторов. В 2017 году такие заявления Обществом подавались в отношении потребителей-должников: ООО «Проектно-строительная фирма «Дар-98», ООО «ЖЭК-8», которые находятся в стадии рассмотрения, либо производство по которым прекращено в связи с заключением мирового соглашения.

По результатам исковой работы в случае удовлетворения требований АО «Каббалкэнерго», полученные исполнительные листы направляются для принудительного исполнения в соответствующие подразделения Федеральной службы судебных приставов, Управлений Федерального казначейства, а также в банковские учреждения, в которых открыты расчетные счета потребителей-должников. Общая сумма поступивших денежных средств (в том числе на стадии исполнения) за рассматриваемый период составила 191 млн руб.

Кроме того, АО «Каббалкэнерго» обеспечивается мониторинг своевременности, полноты и качества исполнения исполнительных документов, обжалование действий (бездействий) должностных лиц соответствующих служб. Так, в 2017 году на действия судебного пристава-исполнителя было подано в суды 74 жалобы, из которых удовлетворено 46 жалоб, в удовлетворении 11 жалоб отказано, а остальные жалобы находятся на стадии рассмотрения.

#### **Результаты работы по введению ограничения режима потребления электрической энергии за 2017 год**

В 2017 году АО «Каббалкэнерго» подано 50 142 заявки на введение ограничения режима потребления электроэнергии на общую сумму 681 328 тыс. руб., из них по юридическим лицам – 9 543 заявки на сумму 589 623 тыс. руб., по физическим лицам – 40 599 заявок на сумму 91 705 тыс. руб.

Отключено 2 243 потребителя-неплательщика на сумму 43 848 тыс. руб., из них 138 юридических лиц на сумму 33 506 тыс. руб. и 2 105 физических лиц на сумму 10 342 тыс. руб.

Оплата до отключения поступила по 47 863 заявкам на сумму 637 410 тыс. руб., из них 9 405 заявок по юридическим лицам на сумму 556 117 тыс. руб. и 38 458 заявок по физическим лицам на сумму 81 293 тыс. руб.

#### **Анализ работы по введению ограничения режима электропотребления за 2017 год по группам потребителей**

№ пп	Группа потребителей	Заявки на отключение, шт.					
		Подано заявок		Отключено		Оплата до отключения	
		шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
1	Бюджетные потребители	3 144	90 369	16	1 145	3 128	89 224
2	ЖКХ	123	42 898	11	18 403	112	24 495
3	Население	40 599	91 705	2 105	10 342	38 458	81 293
4	Непромышленные потребители	4 242	128 809	69	4 668	4 173	124 141
5	Промышленные	1 315	243 743	31	8 921	1 284	234 822

	потребители						
6	Сельскохозяйственные потребители	719	83 804	11	369	708	83 435
7	Энергосбытовые компании-перепродавцы	0	0	0	0	0	0
<b>Итого</b>		<b>50 142</b>	<b>681 328</b>	<b>2 243</b>	<b>43 848</b>	<b>47 863</b>	<b>637 410</b>

### 3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов

№	Наименование показателя	Единицы измерения	2017 год	
			План	Факт
1	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	2,059	2,005
		тыс. т.у.т.	0,176	0,172
1.1.	электрическая энергия	млн кВт.ч	0,247	0,240
		тыс. т.у.т.	0,085	0,083
		млн руб. без НДС	1,149	1,119
		млн кВт.ч/м2	0,0001	0,0001
1.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	406,444	395,843
		тыс. т.у.т.	0,060	0,059
		млн руб. без НДС	0,707	0,688
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,072	0,070
1.3.	газ природный	тыс. м <sup>3</sup>	26,610	25,916
		тыс. т.у.т.	0,031	0,030
		млн руб. без НДС	0,203	0,198
2	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	0,103	0,101
		тыс. м <sup>3</sup>	8,006	7,797
2.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	8,006	7,797
		млн руб. без НДС	0,103	0,101
3	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л	176,336	170,354
		млн руб. без НДС	6,079	5,667
3.1.	бензин, в т.ч.:	тыс. л	176,336	170,354
		млн руб. без НДС	6,079	5,667
5.1.1.	автотранспортом	тыс. л	176,336	170,354
		млн руб. без НДС	6,079	5,667

В отчетном году Общество не потребляло иные виды энергетических ресурсов.

Площадь зданий административно-производственного назначения в отчетном году составила 2 673,5 кв. м.

## **Раздел 4. Корпоративное управление**

### **4.1. Принципы и документы**

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между акционерами, Советом директоров и исполнительным органом Общества, направленная на обеспечение реализации прав и удовлетворение интересов акционеров, по эффективной деятельности Общества и получению прибыли.

Корпоративное управление в Обществе основано на соблюдении прав и законных интересов его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом АО «Каббалкэнерго» и внутренними документами Общества.

Основными принципами корпоративного управления в Обществе являются подотчетность, справедливость, прозрачность и ответственность.

При осуществлении корпоративной деятельности Общество руководствуется следующими основными внутренними документами:

- Уставом АО «Каббалкэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45);
- Положением об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45);
- Положением о Совете директоров АО «Каббалкэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45);
- Положением о Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45);
- Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43);
- Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43);
- Кодексом корпоративного управления ОАО «Каббалкэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 15.11.2006 (протокол от 15.11.2006 № 19);
- Положением о Корпоративном Секретаре АО «Каббалкэнерго», утвержденным решением Совета директоров от 21.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 183).

АО «Каббалкэнерго» также стремится следовать отдельным принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463).

На корпоративном сайте Общества в сети Интернет <http://kabbalkenergo.ru> размещены внутренние документы, решения органов управления, списки аффилированных лиц, бухгалтерская отчетность и иная важная информация об Обществе.

Раскрытие информации об Обществе осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, в частности:

- Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- Стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24.

Общество публикует соответствующую информацию и документы на странице в сети Интернет распространителя информации на рынке ценных бумаг – АО «СКРИН» (<http://disclosure.skrin.ru/disclosure/0711008455>) и на корпоративном сайте Общества в сети Интернет – <http://kabbalkenergo.ru>.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Обществом получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем годовом отчете, на раскрытие указанных сведений.

## **4.2. Органы управления и контроля Общества**

В соответствии со статьей 9 Устава АО «Каббалкэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор;

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

### **Общее собрание акционеров**

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Перечень вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, установлен статьей 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 10 Устава Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.

В отчетном периоде годовое Общее собрание акционеров Общества состоялось 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

Были приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет Общества за 2016 год;
- утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 год, в том числе отчеты о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- утверждено распределение прибыли (убытков) Общества за 2016 финансовый год;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по итогам 2016 года;
- избран Совет директоров Общества в новом составе;
- избрана Ревизионная комиссия Общества в новом составе;
- утвержден аудитор Общества;
- утвержден Устав Общества в новой редакции;
- утверждено Положение об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго» в новой редакции;
- утверждено Положение о Совете директоров АО «Каббалкэнерго» в новой редакции;
- утверждено Положение о Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго» в новой редакции.

Все вопросы, внесенные в повестку дня Общего собрания акционеров, были рассмотрены, по итогам голосования решения по ним были приняты.

Подробная информация о решениях, принятых Общим собранием акционеров АО «Каббалкэнерго» размещена на сайте Общества по адресу: <http://kabbalkenergo.ru>.

### **Совет директоров**

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Перечень вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, установлен статьей 65 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 15 Устава Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.

В 2017 году было проведено 18 заседаний Совета директоров Общества в заочной форме и 1 заседание в очной форме, на которых был рассмотрен 81 вопрос.

На заседаниях Совета директоров Общества были приняты следующие решения по существенным вопросам, касающимся деятельности Общества:

- утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа АО «Каббалкэнерго» (решение от 27.01.2017, протокол от 30.01.2017 № 186);

- одобрено Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор АО «Каббалкэнерго» на 2013–2018 гг. (решение от 06.02.2017, протокол от 08.02.2017 № 187);

- внесены изменения в Политику внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго» (решение от 07.03.2017, протокол от 10.03.2017 № 190);

- в рамках вопроса о рассмотрении отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита по итогам 2016 года приняты к сведению результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 год, выданы соответствующие поручения внутреннему аудиту Общества (решение от 10.04.2017, протокол от 12.04.2017 № 191);

- утверждена кандидатура Страховщика АО «Каббалкэнерго» (решение от 10.04.2017, протокол от 12.04.2017 № 191);

- в рамках вопроса о рассмотрении отчета внутреннего аудитора Общества об эффективности системы внутреннего контроля по итогам 2016 года принят к сведению отчет внутреннего аудитора Общества об эффективности системы внутреннего контроля Общества по итогам 2016 года, выданы поручения единоличному исполнительному органу Общества – обеспечить разработку и реализацию комплекса мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля, обеспечив повышение уровня зрелости по итогам 2016 года, а также представить на рассмотрение Совета директоров Общества отчет о реализации указанных мер (решение от 24.05.2017, протокол от 26.05.2017 № 194);

- утвержден внутренний документ Общества: Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников АО «Каббалкэнерго» (решение от 24.05.2017, протокол от 26.05.2017 № 194);

- утвержден Порядок по организации продажи непрофильных активов АО «Каббалкэнерго» (решение от 24.05.2017, протокол от 26.05.2017 № 194);

- принят к сведению отчет единоличного исполнительного органа Общества об итогах (результатах) энергосбытовой деятельности Общества за 2016 год (решение от 29.05.2017, протокол от 01.07.2017 № 195);



- утверждена смета затрат Общества на 1 полугодие 2017 года (решение от 02.06.2017, протокол от 05.06.2017 № 196);
- впервые избран Корпоративный секретарь Общества (решение от 18.07.2017, протокол от 20.07.2017 № 197);
- утверждена Программа отчуждения непрофильных активов АО «Каббалкэнерго» (решение от 08.08.2017, протокол от 11.08.2017 № 198);
- утверждены Стандарт и Регламент бизнес-планирования АО «Каббалкэнерго» в новой редакции (решение от 08.08.2017, протокол от 11.08.2017 № 198);
- утвержден план работы Совета директоров АО «Каббалкэнерго» на 2017–2018 корпоративный год (решение от 08.08.2017, протокол от 11.08.2017 № 198);
- в рамках рассмотрения вопроса о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита по итогам 1 полугодия 2017 года принят к сведению отчет дирекции внутреннего аудита и контроля управляющей организации АО «Каббалкэнерго» – ПАО «МРСК Северного Кавказа» о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2017 года (решение от 06.09.2017, протокол от 08.09.2017 № 200);
- утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличного исполнительного органа Общества (решение от 29.09.2017, протокол от 02.10.2017 № 201);
- утверждена смета затрат Общества на 2 полугодие 2017 года (решение от 18.12.2017, протокол от 19.12.2017 № 202).
- принят к сведению отчет единоличного исполнительного органа Общества об итогах (результатах) энергосбытовой деятельности Общества за 1 полугодие и 9 месяцев 2017 года (решение от 18.12.2017, протокол от 19.12.2017 № 202);
- утвержден план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на 2017–2019 гг. (решение от 29.12.2017, протокол от 09.01.2018 № 204).

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров АО «Каббалкэнерго» в 2017 году, размещена на сайте Общества по адресу: <http://kabbalkenergo.ru>.

В соответствии с Уставом Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 человек.

В 2017 году действовало два состава Совета директоров Общества.

#### **Персональный состав Совета директоров АО «Каббалкэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45)**

##### **Семериков Сергей Александрович**

(Председатель Совета директоров)

Год рождения: 1979

Образование: Высшее, Уральский государственный технический университет – УПИ, менеджер.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2009 года по 2014 год	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Урала»
с 2014 года по 2015 год	Директор ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания»
в 2015 году	Советник ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2015 года по 2016 год	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)



в 2016 году	Заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
<b>с 2016 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Главный советник ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Советов директоров (с июля 2017 года – Председателем) АО «Каббалкэнерго», АО «Севкавказэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго».

С июня 2017 года является Председателем Совета директоров ПАО «ТРК» и членом Совета директоров АО «Тываэнергосбыт». С августа 2017 года является Председателем Совета директоров АО «Ингушэнерго».

С сентября 2017 года является членом Советов директоров ОАО «МРСК Урала».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

### **Булавинцев Алексей Сергеевич**

(Заместитель Председателя Совета директоров)

Год рождения: 1976

Образование: Высшее, Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, инженер-электрик; Академия государственной службы при Президенте РФ, государственное и муниципальное управление, менеджер.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2010 года по 2013 год	Начальник отдела организации учета электроэнергии Департамента транспорта электроэнергии и энергоснабжения ОАО «Россети»
в 2013 году	Начальник отдела реализации услуг по передаче электроэнергии ОАО «Россети»
<b>с 2013 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Начальник Управления балансов и анализа потерь ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Советов директоров (с июля 2017 года – заместителем Председателя) АО «Каббалкэнерго» и АО «Калмэнергосбыт».

С августа 2017 года является заместителем Председателя Совета директоров АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

### **Ефимов Михаил Юрьевич**

Год рождения: 1988

Образование: Высшее, КБГУ им. Х.М. Бербекова, магистр техники и технологии по направлению «Нанотехнологии».

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2012 года по 2015 год	Специалист-эксперт Территориального управления Росимущества в Кабардино-Балкарской Республике
----------------------------	---

с 2015 года по 2016 год	Ведущий специалист-эксперт Территориального управления Росимущества в Кабардино-Балкарской Республике
<b>с 2016 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Начальник отдела управления и распоряжения государственной собственностью Территориального управления Росимущества в Кабардино-Балкарской Республике</b>

С июня 2017 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

### **Каторов Владимир Степанович**

Год рождения: 1963

Образование: Высшее, Ивановский государственный Университет, правоведение, юрист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2010 года по 2012 год	Заместитель директора ООО «ЭнергоКонсалт»
в 2012 году	Заместитель директора филиала СОАО «ВСК»
в 2013 году	Начальник отдела ОАО «ФСК ЕЭС»
<b>с 2016 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Заместитель начальника Управления развития нормативных правовых актов Департамента правовой защиты ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

### **Кириченко Ирина Николаевна**

Год рождения: 1974

Образование: Высшее, Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности; Запорожский государственный университет, бухгалтерский учет и аудит.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2003 года по 2012 год	Главный экономист финансово-экономического отдела, начальник экономического отдела, заместитель начальника финансово-экономического управления – начальник планово-экономического отдела ООО «Газпром нефть шельф»
<b>с 2013 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Начальник отдела бюджетов РС, заместитель начальника управления бюджетирования, начальник управления бюджетирования Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

**Рень Елена Викторовна**

Год рождения: 1982

Образование: Высшее, Московский Гуманитарный Университет, юриспруденция.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

<b>с 2010 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Ведущий эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»</b>
--	---

С июня 2017 года является членом Советов директоров АО «Каббалкэнерго» и ПАО «Северо-Западная энергетическая управляющая компания».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

**Саух Максим Михайлович**

Год рождения: 1979

Образование: Высшее, Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов, юрист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

<b>с 2011 года по 2012 год</b>	<b>Первый заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»</b>
<b>с 2012 года по 2013 год</b>	<b>Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети»)</b>
<b>с 2013 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Начальник Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Советов директоров АО «Каббалкэнерго» и ПАО «МРСК Центра».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

**Персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2016 (протокол от 20.06.2016 № 44)**

**Семериков Сергей Александрович**

(Председатель Совета директоров)

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

**Раков Алексей Викторович**

(Заместитель Председателя Совета директоров)

Год рождения: 1975

Образование: Высшее, Пензенский Государственный Технический Университет, программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем; Пензенский Государственный Технический Университет, электроэнергетические системы и сети; Финансовая академия при Правительстве РФ, финансы и кредит. Средне-специальное, Пензенский Учебный Центр, бухгалтер промышленных предприятий. Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2008 года по 2011 год	Главный специалист ЗАО «Комплексные энергетические системы»
с 2011 года по 2013 год	Заместитель начальника Департамента транспорта электроэнергии ОАО «МРСК Центра»
с 2013 года и по состоянию на конец 2017 года	<b>Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является Заместителем Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С июля 2017 года является Председателем Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

#### **Каторов Владимир Степанович**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

#### **Кириченко Ирина Николаевна**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

#### **Рень Елена Викторовна**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

#### **Саух Максим Михайлович**

См. действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

#### **Сурилов Руслан Анатольевич**

Год рождения: 1981

Образование: Высшее, Омский государственный технический университет, экономист-менеджер.

Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:

с 2008 года по 2014 год	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
с 2014 года и по состоянию	Главный эксперт Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»

на конец 2016 года	
по состоянию на конец 2017 года	<b>Главный эксперт отдела сводного бизнес-планирования Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»</b>

С ноября 2017 года является членом Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Урала».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

В 2017 году членами Совета директоров АО «Каббалкэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

Комитеты при Совете директоров Общества не сформированы.

**Информация об участии в заседаниях в 2017 году членов Совета директоров,  
избранных годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017  
(протокол от 21.06.2017 № 45)**

ФИО	Дата проведения заседания Совета директоров Общества								Участие	Не участие
	18.07	08.08	22.08	06.09	29.09	18.12	29.12	29.12		
Семериков С.А	+	+	+	+	+	+	+	+	8	0
Булавинцев А.С.	+	-	+	+	+	+	+	+	7	1
Ефимов М.Ю.	-	+	+	+	+	+	+	+	7	1
Кириченко И.Н.	+	+	-	+	+	+	+	+	7	1
Каторов В.С.	+	+	+	-	+	+	+	+	7	1
Рень Е.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	8	0
Саух М.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	8	0

**Информация об участии в заседаниях в 2017 году членов Совета директоров,  
избранных годовым Общим собранием акционеров 16.06.2016  
(протокол от 20.06.2016 № 44)**

ФИО	Дата проведения Совета директоров											Участие	Не участие
	27.01	06.02	14.02	06.03	07.03	10.04	19.04	11.05	24.05	29.05	02.06		
Семериков С.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11	0
Раков А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11	0
Кириченко И.Н.	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	10	1
Каторов В.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11	0
Рень Е.В.	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+	+	10	1
Саух М.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11	0
Сурилов Р.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	9	2

**Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров**

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества в отчетном периоде производилось в соответствии с Положением об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45) и Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43).

В соответствии с Положением об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго» расходы, связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров, осуществляются за счет средств Общества и в соответствии с утвержденной Советом директоров сметой затрат.

Согласно Положению о выплате членам Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие, по формуле:

$$S(1) = \text{Вбаза} \times 100/130 (n/m), \text{ где}$$

$S(1)$  – размер вознаграждения за участие в совете директоров Общества;

Вбаза – размер базовой части вознаграждения, устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;

$n$  – количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми Общими собраниями акционеров;

$m$  – общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в период между годовыми Общими собраниями акционеров.

Дополнительно к вознаграждению, указанному выше, Председателю Совета директоров Общества устанавливается надбавка 30 % от общего размера вознаграждения за участие в Совете директоров Общества.

Вознаграждение за участие в совете директоров Общества выплачивается в течение 60 дней после проведения годового общего собрания акционеров Общества.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

#### **Размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров Общества в 2017 году, тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2017 год</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления:	1 623,5
Семериков Сергей Александрович	-*
Раков Алексей Викторович	230,8
Каторов Владимир Степанович	230,8
Кириченко Ирина Николаевна	219,2
Рень Елена Викторовна	219,2
Саух Максим Михайлович	230,8
Сурилов Руслан Анатольевич	207,7
Заработная плата	-
Премии:	-
Комиссионные	-

Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1 623,5</b>

*\* Обществом не получено согласие лица на раскрытие данной информации*

**Размер компенсации расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества  
в 2017 году, тыс. руб.**

	<b>2017 год</b>
Раков Алексей Викторович	<b>16,3</b>
Семериков Сергей Александрович	<b>-*</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>55,3</b>

*\* Обществом не получено согласие лица на раскрытие данной информации*

**Корпоративный секретарь**

В 2017 году в соответствии с требованиями Положения о Корпоративном секретаре АО «Каббалкэнерго» решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 183) впервые избран Корпоративный секретарь АО «Каббалкэнерго».

Корпоративный секретарь осуществляет техническое (информационное, документарное, протокольное, секретарское) обеспечение текущей деятельности Совета директоров и действует на основании Устава Общества, Положения о Совете директоров Общества, Положения о Корпоративном секретаре Общества, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Решением Совета директоров АО «Каббалкэнерго» от 18.07.2017 (протокол от 20.07.2017 № 197) Корпоративным секретарем Общества избрана Ашба Эвелина Олеговна.

**Ашба Эвелина Олеговна**

Год рождения: 1988

Образование: Высшее, ФГОУ ВПО «Северо-Западная академия государственной службы», международные отношения.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2010 года по 2012 год	Руководитель группы по имуществу и корпоративной работе ЗАО «Карачаево-Черкесскгаз»
с 2012 года по 2013 год	Специалист 3 разряда отдела контроля размещения госзаказа и рекламы Управления Федеральной антимонопольной службы РФ по Карачаево-Черкесской республике
с 2013 года по 2014 год	Ведущий специалист отдела информационной политики и массовых коммуникаций ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Каббалкэнерго»
с 2014 года по 2015 год	Ведущий специалист корпоративного отдела Департамента по корпоративной и кадровой политике ОАО «Каббалкэнерго»
в 2015 году	Главный специалист корпоративного отдела Департамента по корпоративной и кадровой политике ПАО «Каббалкэнерго», Ведущий специалист корпоративного отдела Корпоративно-правового департамента ПАО «Каббалкэнерго»

с 2015 года и по состоянию на конец 2017 года	Ведущий эксперт по корпоративному управлению юридического отдела АО «Каббалкэнерго»
---	---

С июля 2017 года является Корпоративным секретарем АО «Каббалкэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» и АО «Калмэнергообит».

С августа 2017 года является Корпоративным секретарем АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

### **Генеральный директор (единоличный исполнительный орган)**

В соответствии со статьей 19 Устава АО «Каббалкэнерго» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Перечень вопросов, отнесенных к компетенции Генерального директора, установлен статьей 69 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 19 Устава Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Выдвижение кандидатур на должность Генерального директора Общества для избрания Советом директоров Общества осуществляется в порядке, определяемом регламентом деятельности Совета директоров Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества от 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43) полномочия единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» были переданы управляющей организации – ПАО «МРСК Северного Кавказа».

ПАО «МРСК Северного Кавказа» – функционирующая в секторе электроэнергетики Российской Федерации операционная межрегиональная распределительная сетевая компания.

С 2014 года Генеральным директором ПАО «МРСК Северного Кавказа» является Зайцев Юрий Викторович.

Полномочия единоличного исполнительного органа (Генерального директора) считаются переданными управляющей организации с даты подписания договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго».

Решением Совета директоров Общества от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 157) определены условия договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» управляющей организации – ПАО «МРСК Северного Кавказа».



21.08.2015 между АО «Каббалкэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключен договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества № 275/2015.

Доля управляющей организации в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля обыкновенных акций Общества, принадлежащих управляющей организации, %: 0.

В 2017 году лицом управляющей организацией Общества – ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

### **Вознаграждения и компенсации управляющей организации**

Вознаграждение управляющей организации определено условиями договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 21.08.2015 № 275/2015 (Договор).

Размер вознаграждения за период действия Договора (1 год) составляет 8 899 100,78 руб., кроме того НДС 18 % – 1 601 838,14 руб.

Договор считается продленным на тех же условиях на 1 год, если до окончания срока действия Договора Общим собранием акционеров Общества не принято решение о прекращении полномочий управляющей организации, и/или управляющая организация не уведомила Общество о расторжении договора.

Расчетным периодом считается месяц. Вознаграждение за отчетный период определяется делением общей суммы по договору на количество отчетных месяцев. В случае, если услуги оказываются не полный месяц, стоимость услуг определяется путем деления стоимости за отчетный период на количество календарных дней в месяце и умножения на количество дней фактического оказания услуг.

В 2017 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» за выполнение функции единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» Обществом выплачено 10 500 938,88 руб., включая НДС 18 %.

### **Ревизионная комиссия**

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Перечень вопросов, отнесенных к компетенции Ревизионной комиссии, установлен статьей 85 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 20 Устава Общества.

В соответствии со статьей 20 Устава Общества количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

В 2017 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

### **Персональный состав Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45)**

**Кабизьскина Елена Александровна**  
(Председатель Ревизионной комиссии)

Год рождения: 1964

Образование: Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности, инженер-экономист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2005 года по 2013 год	Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками, заместитель начальника Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
с 2013 года по 2014 год	Начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО «МОЭСК»
<b>с 2014 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Ревизионных комиссий АО «Каббалкэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», АО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Чеченэнерго», АО «Янтарьэнерго», ПАО «МОЭСК» и АО «Тываэнергосбыт».

С августа 2017 года является членом Ревизионной комиссии АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

#### **Ерандина Елена Станиславовна**

Год рождения: 1972

Образование: Высшее, Московский Государственный Университет Природообустройства, экономика и управление в отраслях АПК, инженер-экономист; Государственный Университет Управления, финансы и кредит, экономист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет

с 2011 года по 2013 год	Заместитель начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент»
с 2013 года по 2015 год	Главный специалист службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»
<b>с 2016 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 является членом Ревизионных комиссий АО «Каббалкэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МОЭСК», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» и АО «Тываэнергосбыт».

С августа 2017 года является членом Ревизионной комиссии АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

#### **Малышев Сергей Владимирович**

Год рождения: 1965

Образование: Высшее, Ярославское высшее военное финансовое училище, финансовое обеспечение, экономист-финансист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2011 года	Главный специалист отдела капитального строительства
-------------	--

по 2012 год	ЗАО «Газпромнефть Аэро»
в 2013 году	Начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»
<b>с 2013 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Ревизионных комиссий АО «Каббалкэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Чеченэнерго», ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Тываэнергосбыт».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

#### **Медведева Оксана Алексеевна**

Год рождения: 1978

Образование: Высшее, Российская Академия предпринимательства, бухгалтерский учет, анализ и аудит.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2011 года по 2014 год	Начальник отдела Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС»
<b>с 2014 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Ревизионных комиссий АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнергосбыт», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», ПАО «МОЭСК», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Тюменьэнерго», ПАО «МРСК Северо-Запада» и АО «Тываэнергосбыт».

С августа 2017 года является членом Ревизионной комиссии АО «Ингушэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

#### **Слесарева Елена Юрьевна**

Год рождения: 1970

Образование: Высшее, Академия труда и социальных отношений, экономист.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2009 года по 2013 год	Главный специалист Департамента внутреннего аудита и управления рисками ПАО «МРСК Юга»
<b>с 2013 года и по состоянию на конец 2017 года</b>	<b>Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»</b>

С июня 2017 года является членом Ревизионных комиссий АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнергосбыт», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» и АО «Чеченэнерго».

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

**Персональный состав Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго», избранный  
годовым Общим собранием акционеров 16.06.2016  
(протокол от 20.06.2016 № 44)**

**Кабизьскина Елена Александровна**

(Председатель Ревизионной комиссии)

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

**Ерандина Елена Станиславовна**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

**Малышев Сергей Владимирович**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

**Медведева Оксана Алексеевна**

См. действующий состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

**Очиков Сергей Иванович**

Год рождения: 1983

Образование: Высшее, Красноярский государственный технический университет, электрические станции и подстанции, инженер; Сибирский федеральный университет, экономика и управление на предприятии в энергетике, экономист менеджер.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

с 2009 года по 2013 год	Ведущий специалист сектора управления рисками и организации внутреннего контроля Управления внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Северо-Запада»
в 2013 году	Главный эксперт отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»
с 2013 года и по состоянию на конец 2016 года	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.

В 2017 году членами Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

## **Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии**

Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии отражены в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденном годовым Общим собранием акционеров Общества 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43).

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества». Для целей расчета вознаграждения членам Ревизионной комиссии, полномочия которых досрочно прекращены и которые избраны на внеочередном общем собрании акционеров, корпоративный год признается равным 365 дням.

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения.

Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается в размере суммы, эквивалентной 5 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным Соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Фактический размер вознаграждения члена Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год рассчитывается по формуле:

$$\text{Вфакт} = \text{Вбаз} * (m_i / m) * K_y$$
, где:

Вфакт – фактический размер вознаграждения, исчисляемый исходя из базового размера вознаграждения;

Вбаз – базовый размер вознаграждения, определяемый по шкале, приведенной в п.2.2;

$m_i$  – число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии;

$m$  – общее число календарных дней в корпоративном году;

$K_y$  – коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии.

Коэффициент личного участия отражает участие члена Ревизионной комиссии в заседаниях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается (устанавливается  $K_y = 0$ ).

Расчет фактического размера вознаграждения для каждого члена Ревизионной комиссии производится Обществом.

Общество самостоятельно определяет, удерживает и уплачивает подоходный налог и иные налоги и сборы, возникающие в связи с выплатой членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

В случае если член Ревизионной комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятий по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения,

рассчитанного по формуле, приведенной в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций.

Вознаграждение выплачивается не позднее 30 календарных дней после выдачи Заключения Ревизионной комиссии по результатам годовой проверки финансово-хозяйственной деятельности и представления Председателем Ревизионной комиссии единоличному исполнительному органу Общества расчета коэффициента личного участия К<sub>у</sub> членов Ревизионной комиссии.

Член Ревизионной комиссии Общества вправе отказаться от получения вознаграждения и компенсаций, предусмотренных указанным Положением, полностью или частично, путем направления соответствующего заявления единоличному исполнительному органу Общества.

Размер компенсации расходов, связанных с участием в заседаниях Ревизионной комиссии и проведением проверок, определяется в размере фактических расходов, подтвержденных соответствующими документами, но не выше норм, указанных в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций.

В случае превышения суммы фактических расходов, понесенных членом Ревизионной комиссии, над суммой, рассчитанной согласно Положению о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, сумма превышения возмещению не подлежит.

**Размер вознаграждений, выплаченных в 2017 году членам Ревизионной комиссии,  
тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2017 год</b>
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью:	<b>223,4</b>
Кабизьскина Елена Александровна	-*
Малышев Сергей Владимирович	41,7
Медведева Оксана Алексеевна	-*
Очиков Сергей Иванович	41,7
Ерандина Елена Станиславовна	45,4
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>Итого</b>	<b>223,4</b>

*\* Обществом не получено согласие лиц на раскрытие данной информации*

Компенсация расходов членам Ревизионной комиссии Общества в 2017 году не производилась.

#### **4.3. Система внутреннего контроля**

Система внутреннего контроля Общества (СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

– эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;

- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.



*Рис. Участники Системы внутреннего контроля*

### Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168), положениями о структурных подразделениях.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч.</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительного органа Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• рассматривает отчет исполнительного органа Общества (Генерального директора Общества) об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований;</li> <li>• осуществляет контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом иной отчетности.</li> </ul>
<b>Единоличный исполнительный орган Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• отвечает за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК;</li> <li>• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>• осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК;</li> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>• организует ведение бухгалтерского и управленческого</li> </ul>



Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>• обеспечивает реализацию функции внутреннего аудита.</li> </ul>
<b>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul>
<b>Работники блоков и структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполняют контрольные процедуры;</li> <li>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<b>Отдел безопасности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает информационную безопасность Общества с соблюдением требований законодательства</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>Российской Федерации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ведет работу по своевременному получению информации о признаках причинения вреда (ущерба, убытков) Обществу со стороны юридических и физических лиц;</li> <li>• обобщает и анализирует итоги работы в части выявления фактов нанесения ущерба интересам Общества, установления причин и обстоятельств им способствовавших, прогноза возможных негативных последствий и на этой основе усиление экономической, информационной и иной безопасности Общества;</li> <li>• определяет на основе анализа складывающейся обстановки и результатов проверок основных направлений развития и совершенствования системы мер, реализуемых подразделением безопасности по организации и совершенствованию экономической и информационной безопасности, коммерческой тайны;</li> <li>• оказывает содействие правоохранительным органам в проведении мероприятий, направленных, на декриминализацию сферы энергоснабжения, а также обеспечение защиты законных интересов Общества от противоправных действий юридических и физических лиц;</li> <li>• проводит проверки по выполнению требований, установленных в Обществе в области обращения, хранения и использования документов, составляющих, коммерческую тайну;</li> <li>• проводит контрольные мероприятия, проверки, служебные расследования и инспекции по вопросам обеспечения экономической, информационной и иной безопасности;</li> <li>• проверяет предполагаемых контрагентов и деловых партнеров, осуществляет контроль над оформлением коммерческих сделок на предмет экономической безопасности;</li> <li>• обеспечивает защиту информационных ресурсов;</li> <li>• взаимодействует с органами государственной власти, органами судебной, исполнительной власти субъектов Российской Федерации и другими организациями и учреждениями субъектов Российской Федерации по вопросам, входящим в компетенцию Отдела.</li> </ul>
<b>Юридический отдел</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• участвует в подготовке совместно с другими структурными подразделениями проектов договоров, осуществляет их юридическую экспертизу, визирование, представление руководству Общества предложений по устранению выявленных в ходе экспертизы договоров несоответствий действующему законодательству и интересам Общества;</li> <li>• обеспечивает подготовку и согласование проектов</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>доверенностей, ведение реестра выданных доверенностей, их систематизацию и хранение копий выданных доверенностей;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечивает анализы и обобщения результатов рассмотрения судебных и арбитражных дел, а также практики заключения и исполнения хозяйственных договоров для постановки перед руководством вопросов об улучшении деятельности предприятия;</li> <li>• осуществляет предварительную проверку соответствия действующему законодательству приказов, распоряжений, соглашений и других актов правового характера,готавливаемых на предприятии, их визирование. Подготовка заключений по другим правовым вопросам, возникающим в деятельности предприятия.</li> </ul>
<p><b>Подразделение внутреннего контроля (функция осуществляется Дирекцией внутреннего аудита и контроля управляющей организации)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>• содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>• осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</li> <li>• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</li> </ul>

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Каббалкэнерго» в новой редакции. Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества не задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 19.07.2017 № 458 утвержден и реализуется план мероприятий повышения зрелости системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- приказом АО «Каббалкэнерго» от 03.07.2017 № 66 утверждён перечень обязательных документов для ознакомления при трудоустройстве вновь принимаемых работников;

- приказом АО «Каббалкэнерго» от 29.09.2017 № 85а утверждён перечень существующих в Обществе основных и вспомогательных бизнес-процессов с указанием внешних и внутренних/локальных нормативных актов их регламентирующих;

- приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 21.12.2017 № 852 утверждён план проверок эффективности контрольных процедур по бизнес-процессам / направлениям деятельности Общества на 2018 год.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

В рамках договора на исполнение функций Единоличного исполнительного органа, ПАО «МРСК Северного Кавказа» в лице Дирекции внутреннего аудита и контроля, функционально подчиненной Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляет функции внутреннего аудита Общества. При этом план внутренних аудитов Общества утверждается решением Совета директоров Общества.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительному органу Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго», утвержденной решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 07.03.2017 (протокол от 10.03.2017 № 190).

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго» с Кодексом этики внутренних аудиторов, утвержденная решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168);

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго», утвержденная решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол от 23.11.2017 № 183);

- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения.

#### **4.4. Аудитор**

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки «B2B-energo». Информация о проведении открытого конкурса на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2015–2017 гг. была опубликована в единой информационной системе [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) № 31502073599, на ЭТП B2B-energo (<http://www.b2b-mrsk.ru>). Срок проведения конкурса –

10.04.2015. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2015–2017 гг. победителем было признано ООО «РСМ РУСЬ» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 09.04.2015 № 5/75р).

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ».

ИНН: 7722020834.

ОГРН: 1027700257540.

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>.

Адрес электронной почты: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru).

Телефон приемной/факс: 8 (495) 363-28-48/ 981-41-21.

ООО «РСМ РУСЬ» является членом саморегулируемой организации auditors Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, г. Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

ООО «РСМ РУСЬ» – полноправный член RSM International (RSM), занимающей 6-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм, оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга. В международном масштабе сеть представлена более чем в 120 странах.

ООО «РСМ РУСЬ» входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 1992 года.

ООО «РСМ РУСЬ» по данным рейтингового агентства Эксперт РА заняла 6-е место среди крупнейших российских аудиторско-консалтинговых групп по итогам деятельности за 2016 год.

Обязательный аудит отчетности за 2017 год включает в себя аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за год, оканчивающийся 31.12.2017.

Стоимость аудиторских услуг для АО «Каббалкэнерго» на 2017 год определена в сумме 235 800,82 руб. с учетом НДС.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров АО «Каббалкэнерго» от 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден решением Совета директоров АО «Каббалкэнерго» от 22.08.2017 (протокол от 24.08.2017 № 199).

В 2017 году аудиторами не оказывались АО «Каббалкэнерго» другие (неаудиторские) услуги.

#### **4.5. Регистратор**

Решением Совета директоров ОАО «Каббалкэнерго» от 25.10.2006 (протокол № 18) утвержден регистратор Общества – Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (переименовано в Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»), которое в соответствии с договором на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 11.12.2006 № 179-06 осуществляет ведение реестра по всем именованным эмиссионным ценным бумагам Общества.

Ключевая информация о регистраторе:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС».

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС».

Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1.

ИНН: 7707179242, ОГРН: 1027700003924.

Телефон: 8 (495) 974-83-45, 974-83-50.

Факс: 8 (495) 678-71-10.

E-mail: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru).

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>.

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 10-000-1-00304.

дата выдачи: 12.03.2004.

дата окончания действия: бессрочная.

наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России.

#### **4.6. Информация о сделках**

В 2017 году АО «Каббалкэнерго» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не заключалось.

Существенные сделки, указанные в п. 293 Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), в 2017 году не совершались.

## Раздел 5. Акционерный капитал

### 5.1. Общие сведения об акциях

Уставный капитал Общества составляет 582 997 484 руб.

Количество выпущенных акций – 582 997 484 шт.	
<b>Вид и категория акций – привилегированные именные бездокументарные акции (типа А)</b>	<b>Вид и категория акций – обыкновенные именные бездокументарные акции</b>
Количество акций – 97 577 550 шт.	Количество акций – 485 419 934 шт.
Номинальная стоимость 1 акции – 1 руб.	Номинальная стоимость 1 акции – 1 руб.

### Информация о зарегистрированных выпусках акций

Событие	Дата регистрации выпуска ценных бумаг	Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного) ценных бумаг, акций	Кол-во акций, указанных в отчете об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, шт.	Номинальная стоимость 1 акции, руб.
<b>Категория акций: обыкновенные</b>				
эмиссия ценных бумаг 1-й выпуск	13.01.1993	04-ПП-5	103 520	1,0
эмиссия ценных бумаг 2-й выпуск	16.11.1995	04-1-285	45 409 806	1,0
эмиссия ценных бумаг 3-й выпуск	28.12.1998	1-03-00233-А	364 106 608	1,0
эмиссия ценных бумаг 4-й выпуск	06.12.1999	1-04-00233-А	10 000 000	1,0
эмиссия ценных бумаг 5-й выпуск	13.12.2000	1-05-00233-А	15 000 000	1,0
эмиссия ценных бумаг 6-й выпуск	01.08.2001	1-06-00233А	40 800 000	1,0
эмиссия ценных бумаг 7-й выпуск	18.02.2003	1-07-00233А	10 000 000	1,0
<b>Категория акций: привилегированные (тип А)</b>				
эмиссия ценных бумаг 1-й выпуск	13.01.1993	04-ПП-5	24 660	1,0
эмиссия ценных бумаг 2-й выпуск	16.11.1995	04-1-285	10 817 290	1,0
эмиссия ценных бумаг 3-й выпуск	28.12.1998	2-03-00233-А	86 735 600	1,0

В соответствии с решением Регионального отделения Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг в Южном федеральном округе осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг АО «Каббалкэнерго» и присвоены

следующие государственные регистрационные номера (распоряжение от 21.11.2003 № 2786/р):

- выпуску именных обыкновенных бездокументарных акций – № 1-01-00233-А от 21.11.2003;

- выпуску именных привилегированных бездокументарных акций – № 2-01-00233-А от 21.11.2003.

Акции АО «Каббалкэнерго» не допущены к организованным торгам на рынке ценных бумаг.

Количество объявленных акций составляет 428 423 310 шт. (обыкновенных именных акций) номинальной стоимостью 1 руб. каждая на общую номинальную стоимость 428 423 310 руб.

На балансе АО «Каббалкэнерго» отсутствуют собственные акции. Подконтрольные Обществу организации отсутствуют.

## **5.2. Структура акционерного капитала**

### **Структура акционерного капитала (по состоянию на 31.12.2017)**

<b>Тип держателя акций</b>	<b>Количество держателей</b>	<b>Доля в уставном капитале Общества, %</b>
Владельцы – физические лица	309	7,28
Владельцы – юридические лица (с учетом ценных бумаг неуставленного лица)	23	17,51
Номинальные держатели	2	75,21
<b>ИТОГО</b>	<b>334</b>	<b>100</b>

### **Сведения о резидентах и нерезидентах Общества (по состоянию на 24.05.2017 – дату списка лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров, без учета неуставленных лиц)**

<b>Тип держателя акций</b>	<b>Количество держателей</b>	<b>Доля в уставном капитале Общества, %</b>
Владельцы – физические лица (резиденты)	321	8,50
Владельцы – физические лица (нерезиденты)	1	0,16
Владельцы – юридические лица (резиденты)	32	83,29
Владельцы – юридические лица (нерезиденты)	7	8,05
<b>ИТОГО</b>	<b>361</b>	<b>100</b>



**Сведения об акционерах с долей участия в уставном капитале Общества от 5 процентов  
(по состоянию на 24.05.2017 – дату списка лиц, имеющих право на участие в годовом  
Общем собрании акционеров)**

Наименование	Доля в уставном капитале Общества, %
ПАО «Россети»	65,27
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	13,00
Renaissance Securities (Cyprus) Limited <sup>2</sup>	7,55

**Сведения об акционерах, владеющих 5 и более процентами обыкновенных акций  
Общества (по состоянию на 24.05.2017 – дату списка лиц, имеющих право на участие в  
годовом Общем собрании акционеров)**

Наименование	Доля от обыкновенных акций Общества, %
ПАО «Россети»	68,42
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	15,62
Renaissance Securities (Cyprus) Limited	8,03

**Сведения об акционерах, владеющих 5 и более процентами привилегированных  
акций Общества (по состоянию на 24.05.2017 – дату списка лиц, имеющих право на  
участие в годовом Общем собрании акционеров)**

Наименование	Доля от привилегированных акций Общества, %
ПАО «Россети»	49,57
Renaissance Securities (Cyprus) Limited	5,12

АО «Каббалкэнерго» не обладает иными сведениями о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых АО «Каббалкэнерго».

<sup>2</sup> Акционер является нерезидентом, в связи с чем наименование указано в Годовом отчете на английском языке.

## Раздел 6. Закупочная деятельность

В соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» закупочная деятельность АО «Каббалкэнерго» регламентируется следующими документами:

- Единым стандартом закупок ПАО «Россети», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2015 № 164) (Положение о закупке);
- Приказом Общества «Об организации закупочной деятельности АО «Каббалкэнерго»» от 28.02.2017 № 114;
- Планом закупок АО «Каббалкэнерго» на 2017 год, утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 31.12.2016 № 164). План закупок опубликован на официальном сайте Российской Федерации для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки).

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;
- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться сотрудниками Заказчика при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным).

Данные процедуры предполагают:

- анализ рынка;
- планирование потребности в продукции;
- информационную открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом, при необходимости, стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализации мер, направленных на сокращение издержек Заказчика;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участнику закупки;
- базируется на системном подходе, который означает для Заказчика наличие:
  - регламентирующей среды;
  - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
  - подготовленных кадров для проведения закупок;
  - налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты);
- предусматривает соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- предусматривает контроль за объемом полномочий и ответственность закупающих сотрудников.

Положением о закупке предусмотрены следующие способы закупок:

**Конкурс.** Закупки могут осуществляться путем проведения двух- и многоэтапных конкурсов, если Заказчику (Организатору закупки) необходимо провести переговоры с

участниками закупки, чтобы определить наиболее эффективный вариант удовлетворения потребностей Заказчика, а именно при выполнении хотя бы одного из условий:

а) в силу сложности продукции или при наличии нескольких вариантов удовлетворения нужд Заказчика трудно сразу сформулировать подробные требования к закупаемой продукции;

б) первый этап закупки проводится специально для того, чтобы ознакомиться с возможными путями удовлетворения потребностей Заказчика и выбрать наилучший из них.

**Аукцион** проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

**Запрос предложений** проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС);

б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

**Запрос цен.** Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена (начальная (максимальная) цена договора по закупке не должна превышать 5 млн руб. (с НДС)).

**Конкурентные переговоры** проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно.

**Мелкая закупка** проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, и нет времени для проведения иной конкурентной закупки.

**Закупка у единственного поставщика** может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Положением о закупке на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка. Осуществляется:

- при наличии продукции только у конкретного поставщика (подрядчика, исполнителя);

- в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий;

- при закупке у единственного поставщика условно-постоянной продукции.

**Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции** производится в условиях дефицита продукции, когда спрос на продукцию превышает ее предложение.

Согласно Положению о закупке информация о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на электронной торговой площадке <http://etp.rosseti.ru/>, а также на официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

План закупок формируется на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

### **Структура закупок Общества за 2017 год**

По факту за период 2017 года были проведены 29 закупок на общую сумму 23 502,69 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

Открытый запрос цен – 11 закупок на сумму 9 282,92 тыс. руб. без НДС (37,9 % от общего количества закупок, 39,5 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Открытый запрос предложений – 3 закупки на сумму 7 088,72 тыс. руб. без НДС (10,3 % от общего количества закупок, 30,2 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Закупки у единственного источника – 4 закупки на сумму 1 025,83 тыс. руб. без НДС (4,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Закупки у единственного источника по результатам несостоявшихся открытых процедур – 11 закупок на сумму 6 105,22 тыс. руб. без НДС (26 % от общего объема закупок в стоимостном выражении),

из них процедуры только с одним участником – 11 шт. (одна поданная заявка) на сумму 6 105,22 тыс. руб. без НДС (26 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

1. «Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 4 закупки на сумму 7 734,14 тыс. руб. без НДС (13,79 % от общего количества закупок, 32,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

2. «ИТ-закупки» – 5 закупок на сумму 4 825,47 тыс. руб. без НДС (17,24 % от общего количества закупок, 20,53 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

3. «Прочие закупки» – 20 закупок на сумму 10 943,08 тыс. руб. без НДС (68,97 % от общего количества закупок, 46,57 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Мелкие закупки – 41 закупка на сумму 1 691,39 тыс. руб. без НДС.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 25 закупок на сумму 22 476,86 тыс. руб. без НДС (100 % от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 17 363,11 тыс. рублей без НДС (16 закупок), или 73,87 % от фактического объема (55,17 % по количеству).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2017 год составил 788,32 тыс. руб. без НДС, или 3,25 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 86,2 % от общего количества завершенных закупочных процедур и 95,6 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

## Раздел 7. Информационные технологии и телекоммуникации

Эффективность деятельности АО «Каббалкэнерго» существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Системы связи и ИТ-инфраструктура обеспечивают работоспособность всех средств автоматизации технических процессов Общества, непрерывность бизнес-процессов, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Общества, играют значительную роль по обеспечению сохранности данных, повышению качества обслуживания клиентов. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования Общества, а значит и электросетевого комплекса в целом.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую проводят в АО «Каббалкэнерго» в области информационных технологий и телекоммуникаций для развития информационных технологий Общества в соответствии со следующими принципами построения ИТ.

### Принципы построения ИТ-инфраструктуры

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе. Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества. Участие в разработке и внедрении стандартов управления проектами, позиционирование процесса управления ИТ как услугой.
2. ИТ организация	Внедрение эффективных механизмов с целью координации формирования универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами в Обществе. Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений.
3. ИТ процессы	Внедрение эффективных решений для исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг. Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников. Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики).
4. ИТ услуги	Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества. Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности.
5. ИТ инфраструктура	Интеграция ИТ сервисов с централизованной интегрированной системой мониторинга. Поддержка бизнес-процессов, организация новых рабочих мест, унификация базовых сетевых сервисов и приложений. Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования. Взаимодействие с вышестоящим подразделением в части

	перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP телефонию.
6. ИТ безопасность	Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры. Обеспечения защиты информации ограниченного доступа. Организация и управление доступом пользователей. Обеспечение инфраструктуры открытых ключей. Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры.

В соответствии с планом мероприятий АО «Каббалкэнерго» на 2017 год в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2018 года в отчетном периоде в Обществе реализован ряд проектов, в том числе:

- В 2017 году завершен переход от одноранговой сети к доменной для централизации управления, мониторинга всех ресурсов ИТ-инфраструктуры и повышения безопасности, а также снижения расходов на обслуживание техники. Проведены работы по оптимизации серверных систем и оборудования, модернизация системы установки обновления программного обеспечения и защиты от вирусных атак.

- В течение отчетного периода АО «Каббалкэнерго» проводилась текущая работа по обслуживанию парка рабочих станций, серверов, офисного и сетевого оборудования, обновление и оптимизация программных средств, предоставление доступа к информационным ресурсам Общества и оперативное уведомление об обновлениях и новых возможностях работы ИТ-систем. Проводились работы по резервному копированию данных, обеспечению совместно с сотрудниками отдела безопасности хранения персональных данных и контроля информационной безопасности в целом.

Также в 2017 году было закуплено оборудование для модернизации системы хранения резервных копий ИТ-систем и защиты от сбоев. Осуществлена поставка сетевого оборудования и телефонии для дальнейшей модернизации компьютерной и телефонной сети предприятия. Проводилась работа по обновлению и модернизации парка компьютерной техники и периферийного оборудования в целом.

- За 2017 год были проведены работы по расширению количества и качества предоставляемых абонентам АО «Каббалкэнерго» услуг: модернизация официального интернет-сайта (<http://kabbalkenergo.ru/>), с помощью которого осуществляется работа по оперативной публикации информации; расширен функционал «Личных кабинетов» для потребителей – юридических лиц и потребителей – физических лиц; налажена система смс-рассылки уведомлений неплательщикам; введены в работу мобильные приложения для платформ Android и iOS, помогающие потребителям частного сектора оперативно получать информацию о состоянии лицевого счета, а также осуществлять оплату услуг за электроэнергию без посещения офисов АО «Каббалкэнерго».

### **Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ**

Основными направлениями деятельности в 2018 году являются:

- модернизация сетевой инфраструктуры Общества и систем управления и контроля работоспособности сети в рамках проекта по усовершенствованию единого телекоммуникационного информационного пространства АО «Каббалкэнерго» и удаленных энергосбытовых отделений;
- поддержание непрерывности рабочих процессов в Обществе, дальнейшая модернизация техники и программного обеспечения, внедрение новых более технологичных сервисов ИТ-инфраструктуры Общества.

## **Раздел 8. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации**

АО «Каббалкэнерго» в 2017 году выстраивало свою работу со средствами массовой информации, органами власти и общественностью в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой группы компаний ПАО «Россети», закрепленной приказом ПАО «Россети» от 21.08.2015 № 152 «О единой коммуникационной политике Группы компаний Россети».

В течение 2017 года в республиканских средствах массовой информации размещались информационные материалы об участии руководства АО «Каббалкэнерго» в совещаниях по вопросам социально-экономического развития Республики и ликвидации задолженности за поставляемые энергоресурсы, проводимых главой Кабардино-Балкарской Республики Юрием Коковым при участии министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа Льва Кузнецова, заседаниях межведомственной рабочей группы по рассмотрению проблемных вопросов функционирования топливно-энергетического комплекса Кабардино-Балкарской Республики, в рабочих встречах с представителями органов исполнительной власти Республики и муниципальных образований Кабардино-Балкарской Республики.

Темы пресс-релизов и диалогов с представителями СМИ по большей части были посвящены вопросам роста дебиторской задолженности проблемных групп потребителей юридического сектора (ЖКХ и бюджетных структур), реализации на территории Республики клиентоориентированной политики группы компаний ПАО «Россети» и мероприятиям, проводимым гарантирующим поставщиком электроэнергии Кабардино-Балкарии в векторе снижения долгов и повышения платежной дисциплины потребителей.

В 2017 году АО «Каббалкэнерго» активно сотрудничало с республиканскими печатными и электронными средствами массовой информации, информационными интернет-ресурсами.

Информационные материалы о деятельности Общества и его структурных подразделений выходили в республиканской газете «Кабардино-Балкарская правда», а также размещались на площадках таких интернет-ресурсов, как «Северо-Кавказские новости», РИА «Кабардино-Балкария», «Время Кабардино-Балкарии», «Энергетика. Электротехника. Связь», Центральный электротехнический портал, Skforussia.ru, Vestiyuga.ru, Безформата.ru, 07КБР.ru, «Магназия», KbrInfo.ru, «Monavista», REGNUM.

В эфире ВГТРК «ГТРК «Кабардино-Балкария» в течение всего отчетного периода размещались информационные видеосюжеты и рекламно-информационные ролики корпоративной направленности.

АО «Каббалкэнерго» имеет свое представительство в сети Интернет – корпоративный веб-сайт [www.kabbalkenergo.ru](http://www.kabbalkenergo.ru), а также микроблог в социальной сети «Фейсбук» [www.facebook.com/kabbalkenergo](https://www.facebook.com/kabbalkenergo). Также медийная информация Общества размещается на Едином интернет-портале гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия [www.gp-energo.ru](http://www.gp-energo.ru) и на корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» [www.mrsk-sk.ru](http://www.mrsk-sk.ru).

В 2017 году распространено в информационном пространстве 83 пресс-релиза, инициированы и протранслированы в СМИ информационные поводы на актуальные темы функционирования АО «Каббалкэнерго». За отчетный период в медийном пространстве отслежено более 1 030 информационных, информационно-аналитических и рекламных материалов о деятельности Общества, подавляющее большинство из которых по отношению к АО «Каббалкэнерго» носило положительный либо нейтральный характер. Было опубликовано более 20 интервью с представителями руководства АО «Каббалкэнерго».



Широкое освещение в республиканских средствах массовой информации получили информационно-аналитические материалы о претензионно-исковой деятельности Общества, взаимодействии АО «Каббалкэнерго» с ПАО «МРСК Северного Кавказа», региональной сетевой компанией и представителями правоохранительных органов в части отключения (ограничения) электроснабжения потребителям-неплательщикам.

В частности, в рамках акции «Стоп, энерговор!» и работы по выявлению случаев бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии проведены рейдовые мероприятия по проверке потребителей частного сектора на предмет самовольного подключения к электрическим сетям после введения в их отношении режима ограничения потребления электроэнергии.

Особое внимание в отчетный период уделялось информированию населения Республики о работе Общества, направленной на расширение спектра возможностей для оплаты счетов за потребленный энергоресурс, в том числе через «Личный кабинет» потребителя на портале гарантирующих поставщиков электроэнергии.

Активное информационное сопровождение в средствах массовой информации получили мероприятия, направленные на социальную поддержку старшего поколения, ветеранов отрасли: адресные поздравления ветеранов войны и тружеников тыла с Днем Победы в рамках акции «Спасибо за Победу!», чествование ветеранов энергетической отрасли с Днем защитника Отечества и профессиональным праздником – Днем энергетика.

В числе крупных коммуникационных проектов и программ, реализованных АО «Каббалкэнерго» в 2017 году, следует отметить следующие:

- PR-кампания «Гарант стабильности» – освещение в СМИ и на интернет-ресурсах деятельности АО «Каббалкэнерго» как гарантирующего поставщика электроэнергии Кабардино-Балкарской Республики, направленной на стабильное энергоснабжение региона.
- PR-кампания «Стоп, энерговор!» – проведение мероприятий, направленных на профилактику хищений электроэнергии, соблюдение платежной дисциплины и снижение дебиторской задолженности.
- Конкурс «Подскажем потребителю», инициированный ПАО «МРСК Северного Кавказа» – вовлечение творческой молодежи в проведение информационно-разъяснительной работы среди населения о необходимости 100-процентной оплаты счетов за потребленную электроэнергию, способах погашения образовавшейся задолженности и ответственности за безучетное и бездоговорное потребление электроэнергии.
- Участие детей сотрудников АО «Каббалкэнерго» в ежегодном общероссийском конкурсе детского рисунка «Россети»: рисуют дети!».

## **Перспективы**

В 2018 году АО «Каббалкэнерго» продолжит осуществлять работу в части связей с общественностью, органами власти и СМИ в рамках единой коммуникационной политики группы компаний ПАО «Россети».

Планируется проведение PR-акций, направленных на повышение платежной дисциплины через поощрение лучших потребителей – юридических лиц и абонентов частного сектора. Социально направленная деятельность Общества будет реализована посредством акций «Подари детям свет и тепло!» и «Спасибо за Победу!».

В рамках PR-кампании «Стоп, энерговор!» с целью профилактики хищений электроэнергии, соблюдения потребителями платежной дисциплины и снижения дебиторской задолженности в 2018 году АО «Каббалкэнерго» продолжит практику проведения рейдов по адресам потребителей-неплательщиков совместно с представителями правоохранительных органов с последующим освещением их итогов в республиканских СМИ и на медиа-ресурсах АО «Каббалкэнерго».



Всестороннее информационное сопровождение получают мероприятия Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче – 2018, а также корпоративные конкурсы «Подскажем потребителю» и «Россети»: рисуют дети!».

## Раздел 9. Человеческий капитал и социальная ответственность

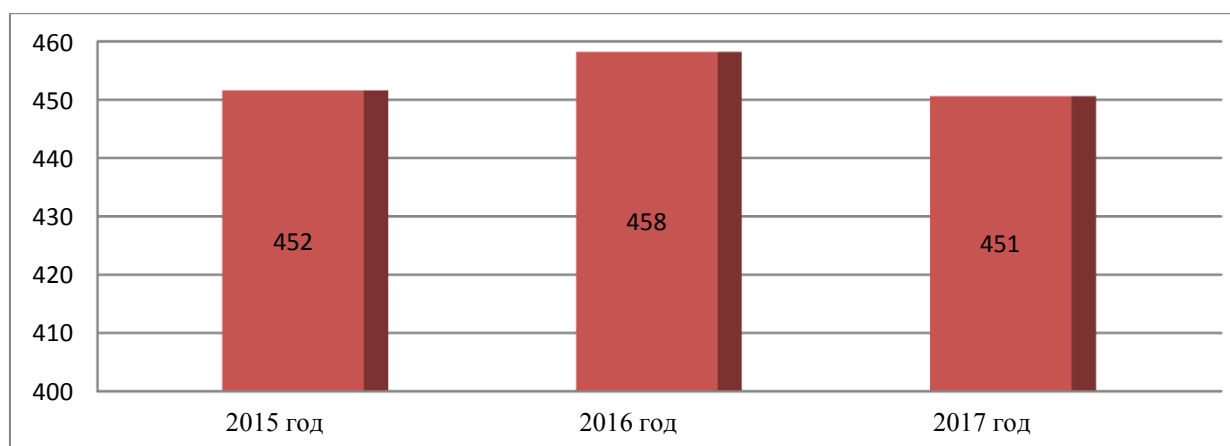
### Кадровая и социальная политика Общества

Ключевыми целями кадровой и социальной политики АО «Каббалкэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

### Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала Общества за 2017 год снизилась на 1,52 % и составила 451 человек.



*Среднесписочная численность персонала АО «Каббалкэнерго» в динамике за 2015–2017 гг., чел.*

Уровень укомплектованности персоналом Общества поддерживается на высоком уровне – в 2017 году показатель составил 98,1 %.

Значительную долю работников АО «Каббалкэнерго» составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет (74,6 %).

Персонал АО «Каббалкэнерго» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 93,3% работников имеют профессиональное образование.

### Обучение и развитие персонала

Одним из направлений кадровой политики Общества является повышение квалификации персонала, направленное на поддержание и развитие высокого профессионального уровня работников. В 2017 году в обучающих мероприятиях с отрывом от работы приняли участие 18 работников Общества, что составляет 4,0 % от среднесписочной численности персонала.

## **Работа с кадровыми резервами Общества**

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из важных направлений кадровой политики Общества.

В Обществе разработано и применяется Положение о формировании, подготовке и использовании кадрового резерва, утвержденное приказом АО «Каббалкэнерго» от 29.01.2016 № 48-к.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями и работниками, раскрытия трудового потенциала и развития профессиональных и управленческих компетенции работников, в Обществе сформирован управленческий кадровый резерв на следующие категории должностей:

- руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества;
- начальники и заместители начальников энергосбытовых отделений.

В состав управленческого кадрового резерва Общества входит 64 работника, обладающих квалификацией, опытом работы и деловыми качествами, позволяющими претендовать на целевые должности. Для членов кадрового резерва сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников к целевой должности. Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоении практических навыков работы – резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляется замещение целевой должности резервистом на период временного отсутствия руководителя. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом составляет 79,7 %.

В 2017 году 1 работник из кадрового резерва был назначен на целевую должность, что составляет 1,6 % от общей численности кадрового резерва.

Доля должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в отчетном году составляет 17,8 %, в том числе из числа членов кадровых резервов 1,4 %.

## **Социальная ответственность**

Ключевыми целями кадровой и социальной политики АО «Каббалкэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности:

- в области кадрового обеспечения и развития персонала через планирование потребности в персонале, обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала, обеспечение социальных льгот и гарантий);
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Социальная политика Общества включает в себя программы и мероприятия, направленные на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшение условий труда, обеспечение социальной защиты работников.

Общество стимулирует труд своих работников, реализуя большое количество социальных льгот, гарантий и компенсаций в соответствии с Коллективным договором на 2013–2018 гг.

Социальная ответственность Общества является неотъемлемой частью кадровой политики. Основными направлениями социальной политики Общества являются:

- негосударственное пенсионное обеспечение;
- организация культурно-массовых и спортивных мероприятий;
- организация социальных мероприятий для детей сотрудников Общества;
- выплата материальной помощи по различным аспектам социальной направленности (вступление в брак, рождение ребенка и т.д.);

За 2017 год удостоены:

- наградами Министерства энергетики Российской Федерации – 2 работника;
- наградами ПАО «Россети» – 4 работника;
- наградами РаЭЛ – 2 работника;
- наградами ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 6 работников;
- наградами АО «Каббалкэнерго» – 10 работников.

В рамках мероприятий, посвященных 72-ой годовщине Великой Победы, сотрудники АО «Каббалкэнерго» возложили цветы к мемориалу «Вечный огонь Славы» в Атажукинском саду г. Нальчика и приняли участие во Всероссийской общественной акции «Бессмертный полк».

Восемь ветеранов энергетической отрасли получили от АО «Каббалкэнерго» адресные поздравления в рамках мероприятий, посвященных Дню энергетика.

В 2017 году была оказана финансовая помощь благотворительному фонду в сфере образования.

По итогам ежегодного общероссийского конкурса рисунка «Россети: рисуют дети!», приуроченного к четвертой годовщине со дня основания энергохолдинга пять юных художников, родители которых являются сотрудниками АО «Каббалкэнерго», стали обладателями именных почетных грамот, наборов для творчества и монопонов.

Студентка 4 курса Института архитектуры, строительства и дизайна Кабардино-Балкарского государственного университета им. Х.М. Бербекова Ляна Халилова получила диплом за победу в конкурсе «Подскажем потребителю», инициированном ПАО «МРСК Северного Кавказа», и специальный приз Генерального директора компании – сотовый телефон.

### **Ключевые показатели эффективности**

Система ключевых показателей эффективности единоличного исполнительного органа установлена на основании:

- подпункта 48 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 29.09.2017 (протокол от 02.10.2017 № 201).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличного исполнительного органа Общества и установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

#### **КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:**

<b>Состав показателей</b>	<b>Целевое значение в 2017 году</b>
Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом)	≥ утвержденного в бизнес-плане Общества
Расчеты с поставщиками оптового рынка электроэнергии (нарастающим итогом)	1 кв. 2017 – 100 % 2 кв. 2017 – 100 % 3 кв. 2017 – 100 %

	4 кв. 2017 – 100 %
Оплата поставленной электроэнергии	≥ утвержденного в бизнес-плане Общества

#### **ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:**

<b>Состав показателей</b>	<b>Целевое значение в 2017 году</b>
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	≥ факта предыдущего года
Снижение операционных расходов (затрат)	≥ 3 %
Динамика собираемости платежей населения за поставленную электроэнергию	≥ 0

Отчет о выполнении КПЭ за 2017 год будет утвержден в 2018 году.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## Раздел 10. Антикоррупционная политика

27.01.2017 Советом директоров АО «Каббалкэнерго» утверждена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции в качестве внутреннего документа АО «Каббалкэнерго» (протокол от 30.01.2017 № 186).

Кроме того, в 2017 году управляющей организацией – ПАО «МРСК Северного Кавказа» для управляемых им Обществ применены и внедрены организационно-распорядительные документы, регламентирующие основные направления работы:

- приказ от 23.11.2017 № 777 «Об утверждении порядка приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции»;
- приказ от 01.03.2017 № 122 «Об утверждении программы антикоррупционных мероприятий в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах на 2017 год»;
- приказ от 28.08.2017 № 561 «О внесении изменений в приказ от 01.03.2017 № 122»;
- приказ от 16.08.2017 «Об утверждении плана корректирующих мероприятий по итогам ревизионной проверки АО «Каббалкэнерго» за 2016 год»;
- приказ от 02.08.2017 № 495 «О внесении изменений в приказ от 17.04.2017 № 246»;
- приказ от 17.04.2017 № 246 «О мерах по предупреждению коррупции-предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах» (отменил действие приказа от 31.01.2017 № 60);
- распоряжение от 18.08.2016 № 138р «О совершенствовании антикоррупционной деятельности в ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- приказ от 06.09.2016 № 589 «Об утверждении порядка получения и обработки информации о собственниках контрагентов».

Обществом проводилась работа по проверке проектов договоров на наличие антикоррупционной оговорки и пунктов по бенефициарам, а также проверке закупочной деятельности на соответствие антикоррупционному стандарту.

В отчетном периоде была проведена работа по ознакомлению работников Общества с организационно-распорядительными документами ПАО «МРСК Северного Кавказа», регламентирующими деятельность по Антикоррупционной политике.

В период с февраля по апрель 2017 года проводилось декларирование конфликта интересов работников АО «Каббалкэнерго», занимающих должности, включенные в Перечень должностей, подлежащих декларированию доходов. Заполненные декларации работников были направлены в ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2017 году проведена проверка деклараций конфликтов интересов отношении 55 кандидатов при приеме на работу, в результате которой отрицательных заключений дано не было.

Обществом осуществлена выездная проверка энергосбытовой деятельности Нальчикского энергосбытового отделения, в результате которой были выявлены нарушения со стороны сотрудника Общества, который осуществлял несанкционированный сбор денежных средств наличными за потребленную электроэнергию с потребителей частного сектора по г. Нальчику. По данному факту возбуждено 6 уголовных дел.

## **Раздел 11. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и поручений Правительства Российской Федерации**

11.10.2016 Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Александр Хлопнин провёл совещание по вопросам развития топливно-энергетического комплекса в Северо-Кавказском федеральном округе.

По итогам совещания было принято решение актуализировать «дорожные карты» субъектов Северо-Кавказского федерального округа, направленные на нормализацию ситуации в топливно-энергетической сфере на Северном Кавказе.

Согласно протоколу совещания в Москве под председательством Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа Кузнецова Л.В. от 17.05.2017 № 18-КЛ по вопросу «О проблемах функционирования топливно-энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа» территориальным межведомственным рабочим группам по топливно-энергетическому комплексу субъектов Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, дано поручение разработать планы мероприятий по выработке решений по сокращению задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства субъектов Северо-Кавказского федерального округа за поставленные энергоресурсы.

Протоколом заседания рабочей группы по топливно-энергетическому комплексу Северо-Кавказского федерального округа при Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа под председательством Министра Российской Федерации по делам Северного Кавказа Кузнецова Л.В. от 26.07.2017 № 31-КЛ/прм были утверждены планы мероприятий («дорожные карты») по улучшению ситуации в топливно-энергетическом комплексе субъектов Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, включающие ключевые показатели эффективности.

В рамках исполнения поручений, согласно дорожной карте по улучшению ситуации в топливно-энергетическом комплексе Кабардино-Балкарской Республики АО «Каббалкэнерго» проделана следующая работа.

Во исполнение поручения «Обеспечение 100 % оплаты текущего потребления «бюджетных потребителей»» уровень оплаты по факту доведён до 101,1 %.

Во исполнение поручения «Погашение в полном объеме просроченной задолженности по категории «республиканский и местный бюджеты»» обеспечено погашение просроченной дебиторской задолженности на 31.12.2017 в размере 60 % от суммы долга (при плане 20 %).

Во исполнение поручения «Обеспечение 100 % оплаты текущего потребления «населения»» обеспечена оплата 99,4 % текущего потребления (при плане 94 %).

Во исполнение поручения «Погашение в полном объеме просроченной задолженности по категории «население»» обеспечено погашение просроченной задолженности на 2,6 % (при плане 20 %).

Во исполнение поручения «Работа по направлению исковых заявлений в суды к должникам, имеющим просроченную задолженность» охват просроченной исковой задолженности составил 99,7 % (при плане 92 %).

Во исполнение поручения «Списание суммы задолженности, невозможной к списанию, на убытки АО «Каббалкэнерго» по итогам 2017 года списана нереальная к взысканию задолженность в размере 56,7 млн руб., в том числе за потребленную электрическую энергию в размере 22,6 млн руб.

Обществом исполняется Директива Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно. По итогам 2017 года снижение удельных операционных расходов

АО «Каббалкэнерго» составило 3,1 %.



## Раздел 12. Перспективы развития

По оценкам Общества, объемы потребления электроэнергии на 2018 год и на перспективу 2019–2022 гг. будут увеличиваться.

### Прогноз потребления электроэнергии на 2018–2022 гг.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
		прогноз				
Потребление электроэнергии	млн кВт.ч	1 487,8	1 502,7	1 517,7	1 532,9	1 548,2
Темп роста потребления	%	102,0	101,0	101,0	101,0	101,0

Такая динамика электропотребления будет способствовать увеличению доходов Общества от реализации электроэнергии, что в целом окажет положительное влияние на финансовые результаты деятельности Общества.

### Прогноз выручки от продажи электроэнергии на 2018–2022 гг.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год	2022 год
		прогноз				
Выручка от продажи электроэнергии	млн руб.	4 656,7	5 420,5	6 327,1	7 205,9	7 950,8

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 гг., составленному Минэкономразвития России от 05.12.2017 в рамках законопроекта «О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов», регулируемые тарифы на электроэнергию продолжат рост в нижеуказанных предельных значениях.

### Индексация регулируемых тарифов на продукцию (услуги) отраслей инфраструктурного сектора на 2018–2020 гг. (предельные индексы), %

Показатели прогноза	2018 год	2019 год	2020 год
Индексация тарифов сетевых компаний для всех категорий потребителей, исключая население	июль 3,0 %	июль 3,0 %	июль 3,0 %
Индексация тарифов для населения	июль 5,0 %	июль 5,0 %	июль 5,0 %
Индекс потребительских цен	103,7 %	104,0 %	104,0 %

Положительным фактором для Общества, как гарантирующего поставщика, является то, что для покупателей электрической энергии (мощности), функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, в том числе и для АО «Каббалкэнерго», в I полугодии 2018 года продолжают действовать особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности, утвержденные Федеральным законом от 29.12.2014 № 466. Указанные особые условия предоставляют Обществу возможность покупать на оптовом рынке весь объем электроэнергии и мощности, учтенный в прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии (мощности) на текущий период регулирования, по регулируемым ценам. Это позволяет

Обществу снизить долю покупки электроэнергии и мощности в дорогих свободных секторах ОРЭМ и, как следствие, снизить ценовую нагрузку на конечных потребителей электроэнергии в Республике.

**Либерализация объемов покупки электроэнергии и мощности на ОРЭМ согласно условиям Федерального закона «Об электроэнергетике»**

Показатель	2018 год		2019 год		2020 год		2021 год		2022 год	
	I пг	II пг	I пг	II пг	I пг	II пг	I пг	II пг	I пг	II пг
Доля покупки энергии на ОРЭМ по регулируемым ценам, %	100	90	80	70	60	50	40	30	20	10

В соответствии с указанным федеральным законом особые условия функционирования продлятся до 01.07.2018. С указанной даты и до 31.12.2022 объемы покупки по регулируемым ценам будут снижаться в соответствии с долями, определенными законодательством.

Вместе с тем в условиях роста нерегулируемых цен и невозможности применения наиболее действенных механизмов воздействия в отношении потребителей, ограничение режима потребления которых может привести к экономическим, экологическим и социальным последствиям (предприятия, организации, учреждения, осуществляющие свою деятельность в сфере ЖКХ, тепло-, водоснабжения, водоотведения), задолженность за потребленную на розничном рынке электрическую энергию продолжит расти.

В связи с этим первостепенными задачами Общества, как в краткосрочной, так и среднесрочной перспективе будут являться:

- обеспечение полной и своевременной оплаты текущего потребления электроэнергии, услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии и стоимости купленной электроэнергии на ОРЭМ;
- обеспечение погашения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности;
- обеспечение безубыточности деятельности Общества и улучшение его финансового состояния;
- сокращение операционных расходов.

В целях минимизации рисков, связанных с неплатежами на розничном рынке электроэнергии, и улучшения финансовых результатов деятельности АО «Каббалкэнерго» решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 11.05.2016 (протокол от 13.05.2016 № 241) утвержден План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В рамках данного плана предусмотрены следующие мероприятия, направленные на улучшение финансово-экономического состояния АО «Каббалкэнерго» на период 2016–2019 гг.:

- создание Межрегионального единого расчетного центра;
- проведение претензионной работы в отношении потребителей-должников;
- проведение мероприятий по отключению (ограничению) режима потребления электроэнергии потребителей-должников;
- реализация мероприятий в соответствии с Федеральным законом от 03.11.2015 № 307 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов» в части

расчетов предприятий ЖКХ, в том числе взыскание штрафов и процентов за пользование чужими денежными средствами, направление в арбитражные суды заявлений о признании должников несостоятельными (банкротами), рассмотрение дел о банкротстве, усиление взаимодействия с УФССП по вопросам полноты, своевременности и качества совершения исполнительных действий.

Обществом планируется дальнейшее исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно.

### **Перспективы повышения качества обслуживания потребителей**

Основные положения функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденные Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442, предъявляют требования к гарантирующим поставщикам по повышению качества обслуживания потребителей.

В рамках реализации поручений Председателя Правительства РФ Д.А. Медведева (п. 7 протокола заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 27.12.2016 № 3) планируется дальнейшее расширение сотрудничества ПАО «Россети» с ПАО Сбербанк по созданию единого расчётного центра (ЕРЦ). Для успешного запуска совместного с ПАО Сбербанк единого расчетного центра планируются следующие основные мероприятия:

- согласование и подписание типовых договоров о присоединении ресурсоснабжающих организаций и платежных агентов к Правилам расчетов за ЖКХ;
- согласование и подписание Правил расчетов за ЖКХ – основополагающего документа, регламентирующего работу и правила присоединения 2-х ключевых подсистем ЕРЦ (подсистему сбора и расщепления и подсистему формирования единого платежного документа);
- выпуск Единого платежного документа, включающего в себя основные ЖКУ;
- при участии органов власти в субъектах Северо-Кавказского федерального округа присоединение ресурсоснабжающих организаций, находящихся на территориях субъектов Северо-Кавказского федерального округа к работе ЕРЦ;
- обеспечение поэтапного закрытия касс приема наличных платежей в ЦОК и энергосбытовых отделениях Общества.

Участие в данном проекте АО «Каббалкэнерго» и других ресурсоснабжающих организаций предполагает сокращение издержек (на содержание собственных точек приема платежей, услуги платежных агентов, печать и доставку платежных документов), внедрение современных, удобных абонентам платежных сервисов, выполнение поручений Правительства РФ по организации безналичной системы приема платежей за ЖКУ.

Улучшая систему обслуживания потребителей, АО «Каббалкэнерго» планирует также проводить анализ и совершенствование сбытовой деятельности с учетом потребностей клиентов, реализовывать программу внедрения современных инструментов оплаты электроэнергии. В частности, планируется дальнейшее расширение системы приема оплаты за электроэнергию через платежные системы в сети Интернет и другие средства, предоставляющие потребителям больше возможностей для оплаты потребленной электроэнергии.

Дополнительная информация о планах Общества на 2018 год содержится в разделах настоящего Годового отчёта: «Состояние чистых активов», «Информационные технологии и телекоммуникации» и «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации».

## **Контактная информация**

**Полное фирменное наименование (на русском языке)** – Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации

**Сокращенное фирменное наименование (на русском языке)** – АО «Каббалкэнерго»

**Место нахождения** – Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик

**Почтовый адрес** – 360000, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6

**Корпоративный интернет-сайт** – [www.kabbalkenergo.ru](http://www.kabbalkenergo.ru)

**ОГРН** – 1020700746901

**ИНН** – 0711008455

**КПП** – 072601001

**Телефон:** 8 (8662) 77-32-17

**Факс:** 8 (8662) 77-11-00

**Адрес электронной почты:** [office@kabene.ru](mailto:office@kabene.ru)

### **Банковские реквизиты:**

Расчетный счет №: 40702810060330101253

Ставропольское отделение № 5230 ПАО Сбербанк

Корр. счет №: 30101810907020000615

БИК: 040702615

**Управляющая организация** – Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа», ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Генеральный директор ПАО «МРСК Северного Кавказа» – Зайцев Юрий Викторович

Телефон: 8 (8793) 40-17-11

Факс: 8 (8793) 40-18-20

Адрес электронной почты: [mrsk-sk@mrsk-sk.ru](mailto:mrsk-sk@mrsk-sk.ru)

### **Контактные лица для акционеров:**

Фомина Ольга Александровна, ведущий эксперт по взаимодействию с акционерами

Телефон: 8 (8793) 23-91-29

Адрес электронной почты: [fomina-oa@mrsk-sk.ru](mailto:fomina-oa@mrsk-sk.ru)

### **Корпоративный секретарь Общества:**

Ашба Эвелина Олеговна

Телефон: 8 (8793) 40-18-07

Адрес электронной почты: [ashba-eo@mrsk-sk.ru](mailto:ashba-eo@mrsk-sk.ru)

### **Пресс-секретарь**

Гедгагова Татьяна Викторовна

Телефон: 8 (8662) 77-12-42

Адрес электронной почты: [gedgagova@kabene.ru](mailto:gedgagova@kabene.ru)

Департамент по взаимодействию со СМИ ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Начальник Департамента – Влазнева Алла Евгеньевна

Телефон: 8 (8793) 40-17-77, 23-92-44

Адрес электронной почты: [vlazneva-ae@mrsk-sk.ru](mailto:vlazneva-ae@mrsk-sk.ru)

**«Горячая линия» для клиентов** – 8-800-775-91-12

**Адрес интернет-приемной для клиентов:** <http://www.mrsk-sk.ru/customer/reception/>

**Информация об аудиторе:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

ОГРН: 1027700257540

ИНН: 7722020834

КПП: 772901001

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4

Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>

Адрес электронной почты: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

Телефон: 8 (495) 363-28-48

Факс: 8 (495) 981-41-21

**Информация о регистраторе:**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

ОГРН: 1027700003924

ИНН: 7707179242

КПП: 770901001

Телефон: 8 (495) 974-83-45, 974-83-50.

Факс: 8 (495) 678-71-10

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Адрес в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 10-000-1-00304

дата выдачи: 12.03.2004

дата окончания действия: бессрочная

наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

## Глоссарий

В настоящем Годовом отчете используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

Android – операционная система для смартфонов, планшетов, электронных книг, цифровых проигрывателей, наручных часов, игровых приставок, ноутбуков, телевизоров и других устройств

iOS – мобильная операционная система для смартфонов, электронных планшетов, носимых проигрывателей и некоторых других устройств, разрабатываемая и выпускаемая американской компанией Apple.

EBITDA – (аббр. англ. Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) – аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации

e-mail – электронная почта

PR – (аббр. англ. public relations) – связи с общественностью

PR-акция – специальное мероприятие, направленное на повышение имиджа компании, позволяющее при поддержке со стороны средств массовой информации, привлечь внимание представителей целевой аудитории и существенно расширить эту аудиторию

PR-кампания – комплекс мероприятий, нацеленных на улучшение имиджа (образа, репутации) Общества, связей с общественностью и поддержание гармоничных отношений с общественностью

АО – акционерное общество

АЭС – атомная электростанция

БИК – банковский индивидуальный код

ВГТРК – Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания

ГОСА – годовое Общее собрание акционеров

ГОЭЛРО – Государственная комиссия по электрификации России

ГП – гарантирующий поставщик

ГРЭС – Государственная районная электрическая станция

ГТРК – Государственная телерадиокомпания

ГУП – Государственное унитарное предприятие

ГЭС – гидроэлектростанция

ДЗ – дебиторская задолженность

ДЗО – дочернее зависимое общество

ЕНЭС – Единая национальная электрическая сеть

ЕРЦ – единый расчетный центр

ЕЭС – Единая энергетическая система

ЖКХ – жилищно-коммунальное хозяйство

ЖКУ – жилищно-коммунальные услуги

ЗАО – закрытое акционерное общество

ИНН – индивидуальный номер налогоплательщика

ИТ – информационные технологии

ИТТ – информационные технологии и телекоммуникации

КБАССР – Кабардино-Балкарская Автономная Советская Социалистическая Республика

КБГУ – Кабардино-Балкарский государственный университет

КБЭС – Кабардино-Балкарские электрические сети

КПП – код причины постановки на учет

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ЛЭП – линия электропередачи

МГЭС – микро-гидроэлектростанция  
 млн – миллион  
 млрд – миллиард  
 МРСК – Межрегиональная распределительная сетевая компания  
 МУП – Муниципальное унитарное предприятие  
 НВВ – необходимая валовая выручка  
 НДС – налог на добавленную стоимость  
 НП – некоммерческое партнерство  
 ОАО – открытое акционерное общество  
 Общество – АО «Каббалкэнерго»  
 ОГРН – основной государственный регистрационный номер  
 ООО – общество с ограниченной ответственностью  
 ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности  
 ПАО – публичное акционерное общества  
 ПОЭиЭ – производственное объединение энергетики и электрификации  
 РаЭЛ – Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики  
 Республика, Кабардино-Балкария, КБР – Кабардино-Балкарская Республика  
 РРЭМ – розничный рынок электроэнергии и мощности  
 РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учёта  
 РСК – региональная сетевая компания  
 РСФСР – Российская Советская Федеративная Социалистическая Республика  
 руб. – рубль  
 РФ – Российская Федерация  
 РЭУ – ремонтно-эксплуатационное управление  
 СВК – система внутреннего контроля  
 СМИ – средства массовой информации  
 СССР – Союз Советских Социалистических Республик  
 ТСО – территориальная сетевая организация  
 т.у.т. – тонна условного топлива  
 тыс. – тысяча  
 УФПС – Управление Федеральной почтовой связи  
 УФССП – Управление Федеральной службы судебных приставов  
 ФАС – Федеральная антимонопольная служба  
 ФГОУ ВПО – Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
 ФГУП – Федеральное государственное унитарное предприятие  
 ФИО – фамилия имя отчество  
 ФКЦБ – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг  
 ФСК – Федеральная сетевая компания  
 ФСТ – Федеральная служба по тарифам  
 ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам  
 ЦЗО – центральный закупочный орган  
 ЦОК – центр обслуживания клиентов  
 чел. – человек  
 шт. – штука  
 ЭТП – электронная торговая площадка

## **ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

Гкал – единица измерения количества тепла и тепловой энергии  
 кВ (киловольт) – единица электрического напряжения, равная 1 000 вольт (вольт – единица измерения электрического напряжения в системе СИ)

кВА – кило10<sup>-3</sup> Вольт-Амперы

кВт.ч (киловатт-час) – единица измерения количества произведенной и потребленной электроэнергии (используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике)

л (литр) – метрическая единица измерения объёма

м<sup>3</sup> (метр кубический) – единица измерения объема

МВА – мега Вольт-Амперы

МВт (мегаватт) – единица измерения электрической мощности равная 1 миллиону ватт (ватт – единица измерения мощности)